



Налоговое планирование реструктуризации

От концепции к
имплементации

9 декабря 2025 г.



В ближайшие два часа

1 Планирование реструктуризации

- Четыре ключевых налоговых задачи
- Три основных этапа

2 Практические аспекты

- Структурирование и реструктуризация на Кипре
- Правильный подход к ИС и ТЦО – последняя практика в Европе

В ближайшие два часа

3 Выбор целевой структуры

- Сравнение вариантов с помощью налоговой модели

4 План реструктуризации

- Инструменты перехода к целевой структуре

5 Ответы на вопросы

Налоговое планирование реструктуризации: задачи и этапы

Планирование: четыре налоговых задачи



Минимальные налоговые потери в ходе реструктуризации



Сохранение налоговых активов и налоговой эффективности структуры



Повышение налоговой эффективности структуры



Создание налоговых активов

Задача №1: минимальные налоговые потери

1.1

Пример: изменение холдинговой структуры



Минусы холдинга в Нидерландах:

- Налог у источника
- Усложняющееся регулирование
- Плохо работают с активами в России
- Ужесточение налоговых правил (например, Pillar 2)



Принято решение переносить холдинговую компанию в ОАЭ

Где могут возникнуть налоговые потери?



Уровень операционных компаний:

- Компании с недвижимостью
- Компании-недропользователи
- Любые компании, если нет treaty protection

Налог при продаже недропользователя в РК



Статья 679 НК РК «Доходы нерезидента из источников в Республике Казахстан»



7) доход от прироста стоимости при реализации:

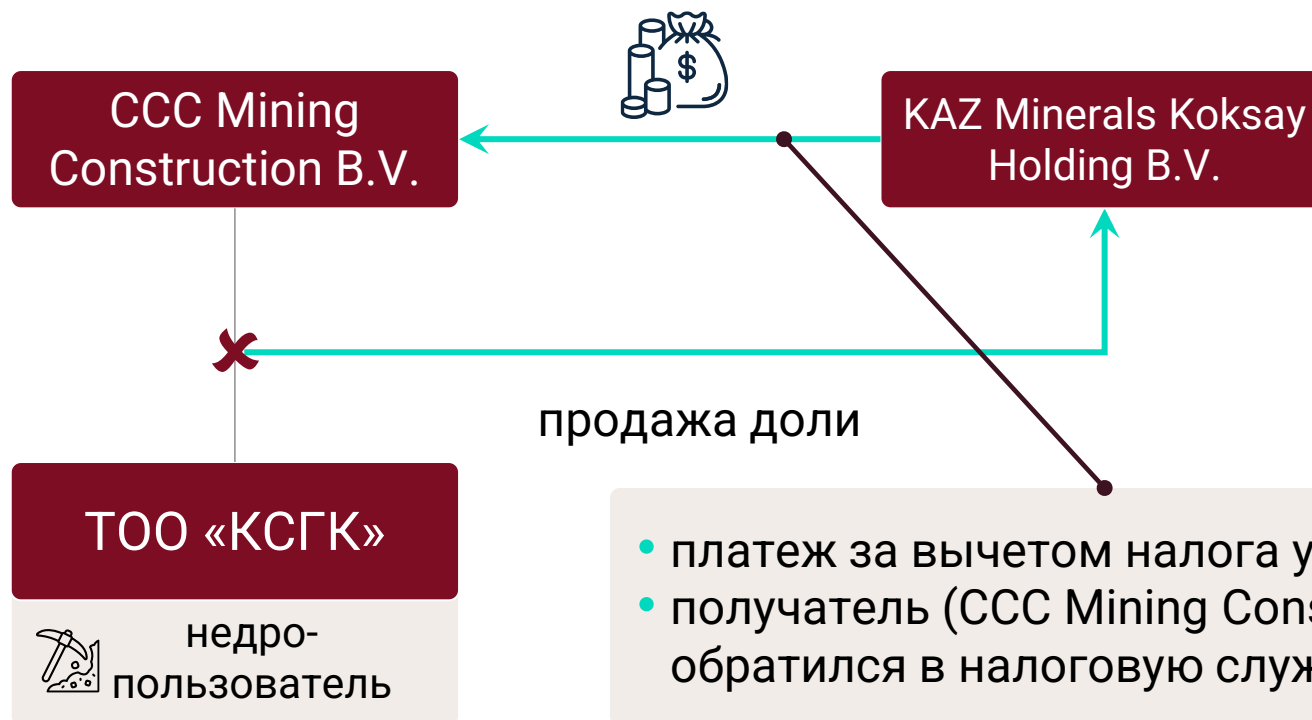
<...>

ценных бумаг, выпущенных резидентом, а также долей участия в уставном капитале юридического лица-резидента, консорциума, расположенного в Республике Казахстан; акций, выпущенных нерезидентом, а также долей участия в уставном капитале юридического лица-нерезидента, консорциума, если 50 и более процентов стоимости таких акций, долей участия или активов юридического лица-нерезидента составляет имущество, находящееся в Республике Казахстан;

Налог при продаже недропользователя в РК



Дело CCC Mining Construction B.V.



Налог при продаже недропользователя в РК



Налоговое соглашение Нидерланды-Казахстан

Статья 13 «Доходы от прироста стоимости имущества»

<...>

2. Доходы <...> от отчуждения <активов>, стоимость которых состоит в основном из стоимости недвижимого имущества <...>, <...> не включает имущество, с помощью которого осуществляется предпринимательская деятельность компании (или другой экономической единицы), если только предпринимательская деятельность компании (или другой экономической единицы) не является, в основном, владением, покупкой или продажей, или арендой недвижимого имущества.

Налог при продаже недропользователя в РК



Позиция суда:

- ➔ Первые две судебных инстанции встали на сторону налогоплательщика, решив, что налоговая служба не продемонстрировала, что недропользователь не ведет предпринима-тельской деятельности с использованием лицензий (относящихся к недвижимости) и, соответственно, применима оговорка по п. 2 ст. 13 соглашения Казахстан-Нидерланды.
- ➔ Однако Верховный Суд отменил эти решения и постановил, что удержанный налог не может быть возвращен.



Суд отказал в возврате удержанного в Казахстане при покупке налога у источника (Постановление Верховного Суда РК № 6001-16-00-3Г/8195 от 19 октября 2016 г.)

Какие еще варианты можно рассмотреть



Вклад дочерних компаний в капитал нового холдинга



Редомициляция и транс-границное присоединение



Продажа активов по «символической» цене

Продолжение следует...

Где еще могут возникнуть налоговые потери?



Уровень холдинговой компании:

- Налогообложение прибыли при продаже
- «Налог на выход» (exit tax)
- Налог у источника при распределении (вмененной) прибыли

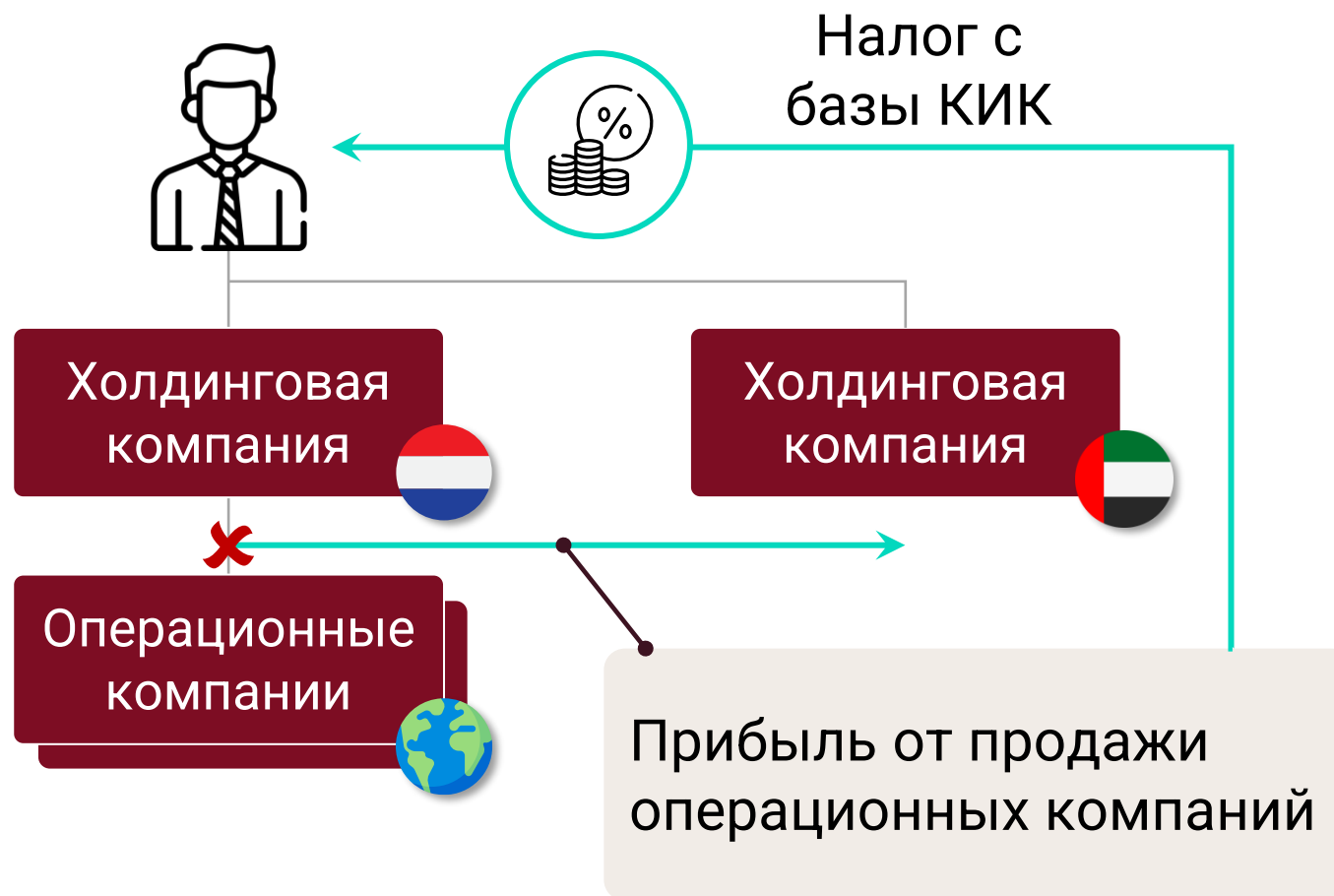
Где еще могут возникнуть налоговые потери?



Уровень акционера:

- Правила КИК
- Налог с доходов при распределении активов старой (ликвидируемой) холдинговой компании

Правила КИК



§ Статья 309.1 НК РФ



3.1. В случаях реализации или иного выбытия долей в уставном (складочном) капитале (фонде) организаций <...> прибыль (убыток) такой контролируемой иностранной компании <...> определяется как соответствующие доходы, уменьшенные на величину расходов в <...> исходя из стоимости указанных финансовых активов по данным учета контролируемой иностранной компании на дату принятия указанных финансовых активов <...>

§ Статья 25.15 НК РФ



3. Прибыль контролируемой иностранной компании учитывается при определении налоговой базы у налогоплательщика - контролирующего лица в доле, <...> на 31 декабря календарного года, следующего за налоговым периодом по соответствующему налогу для налогоплательщика - контролирующего лица, на который приходится дата окончания финансового года контролируемой иностранной компании.



Базой КИК можно управлять, ликвидируя компании, у которых возникает прибыль в ходе реструктуризации



Подп. 1 п. 1 статьи 332 НК РК



<КИК – это иностранная компания> за исключением юридического лица-нерезидента <...> в иностранном государстве, с которым вступил в силу международный договор, регулирующий вопросы избежания двойного налогообложения и предотвращения уклонения от уплаты налогов, при условии, что номинальная ставка налога на прибыль в таком иностранном государстве составляет более 75 процентов от ставки корпоративного подоходного налога в Республике Казахстана <...>



«Белый список» стран



<...>

20. Королевство Нидерландов

<...>

Список стран, утвержденный [Приказом Министра финансов Республики Казахстан от 6 октября 2025 года № 579](#) и действующий с 2026 года.



Холдинг в Нидерландах – не КИК и, соответственно, его прибыль не включается в налоговую базу контролирующего лица



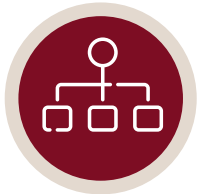
Алексей: КИК для резидентов Казахстана
как инструмент налогового планирования.

Продолжение в четвертой части...

Три вывода



Первая задача планирования – минимизировать налоговые потери в процессе изменения структуры



Налоги могут возникнуть на уровне операционных компаний, холдинговой компании и акционера



Полезно рассмотреть несколько сценариев реструктуризации и выбрать наиболее эффективный

Задача №2: сохранение налоговых активов и налоговой эффективности структуры

1.2

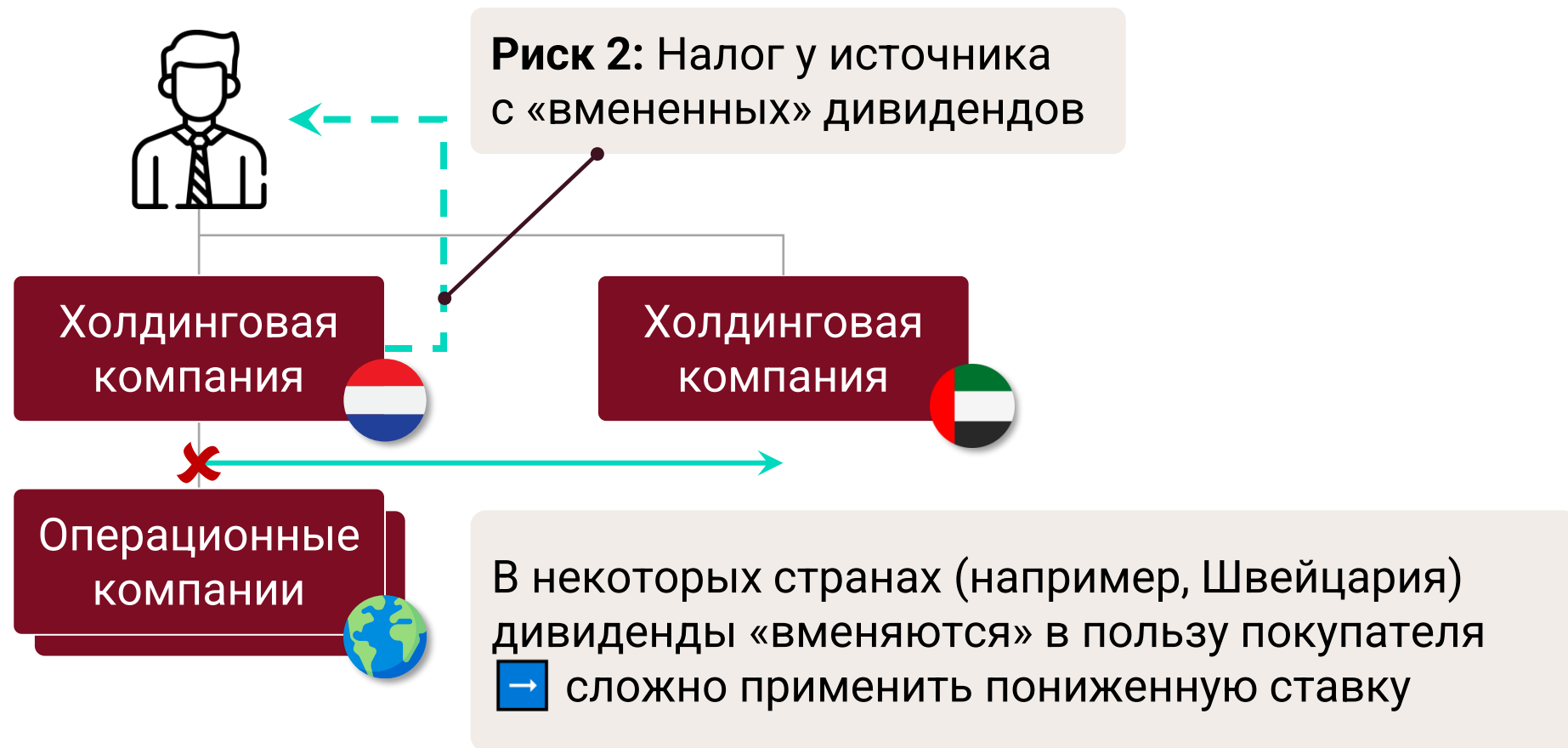


Насколько важна с точки зрения налоговых рисков рыночность цены при купле-продаже дочерних компаний при внутригрупповой реструктуризации в разных странах?

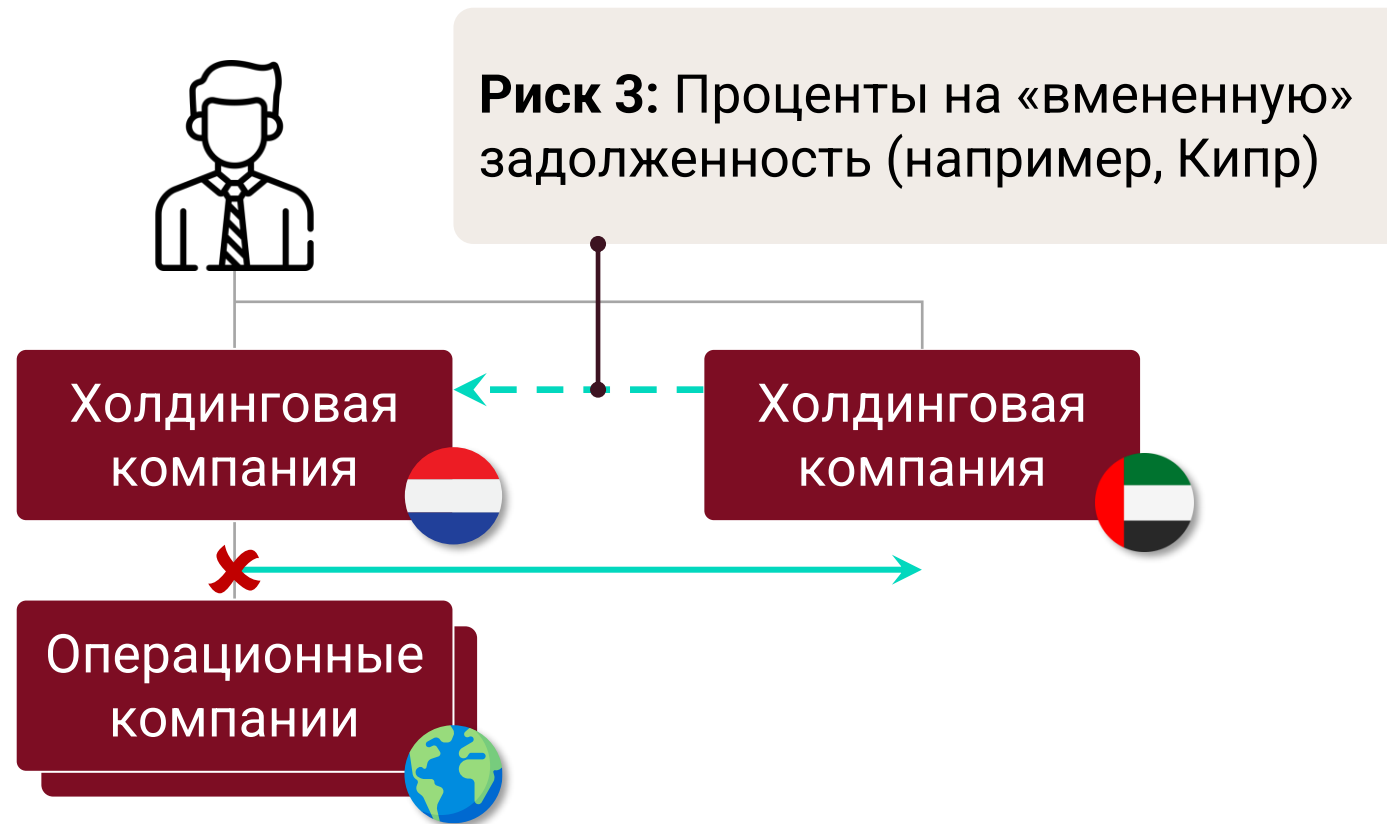
Продажа по «символической» цене



Продажа по «символической» цене



Продажа по «символической» цене



Однако проблемы не только в этом...

Заниженная цена покупки – это:

- ✗ Низкая затратная база при продаже в будущем (в т.ч. для целей КИК)
- ✗ Низкая расходная база при уменьшении капитала и ликвидации ОперКо
- ✗ Возможная налогооблагаемая прибыль при переоценке в будущем



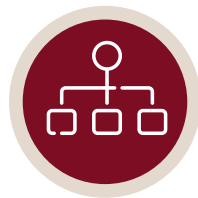
Сохранение налоговых активов



Сохранение налоговых активов – это важная задача при реструктуризации



Примерами таких активов являются: расходы на покупку (затратная база) и убытки



Еще один важный налоговый параметр структуры – ее налоговая эффективность

Сравнение налоговой эффективности



Доход	Налог	
Дивиденды из России	15%	10%
Дивиденды из Казахстана	5%	5%
Продажа ОперКо	Part Ex	Part Ex
База КИК для резидента РФ	Да	Да
База КИК для резидента РК	Нет	Да



Сравнивать эффективность старой и новой структур следует по ключевым денежным потокам:

- Операционная прибыль
- Дивидендные потоки
- Продажа отдельных операционных компаний и бизнеса в целом



Динамика по разным параметрам может различаться и для сравнения удобно использовать налоговую модель структуры

Задача №3: повышение налоговой эффективности структуры

1.3

Смена резидентства холдинговой компании



Смена резидентства холдинговой компании



Налоговая служба оспорила льготу по налогу у источника:



Бекстар зарегистрирована в государстве со льготным налогообложением → ставка **20%**



К России применялось освобождение полученных дивидендов

Смена резидентства холдинговой компании



Позиция суда:



Бекстар, являясь российским налоговым резидентом, имела право на льготы по соглашению



Освобождение дивидендов от налога в России не препятствует применению пониженной ставки

Суд решил, что доначисление налога у источника неправомерно
(постановление Верховного Суда 6001-22-00-6ап/1165 от 4 апреля 2023 г.).

Обзор значимых налоговых споров в РК



<https://globalaimcons.com/kazakhstan-mezhdunarodnyye-struktury-sdelki-i-restrukturizatsiya>

Три вывода



Повысить эффективность структуры можно без передачи активов и редомициляции



Льготы по соглашениям применимы по месту резидентства, а не регистрации компании (хотя возможны разногласия с налоговой службой)

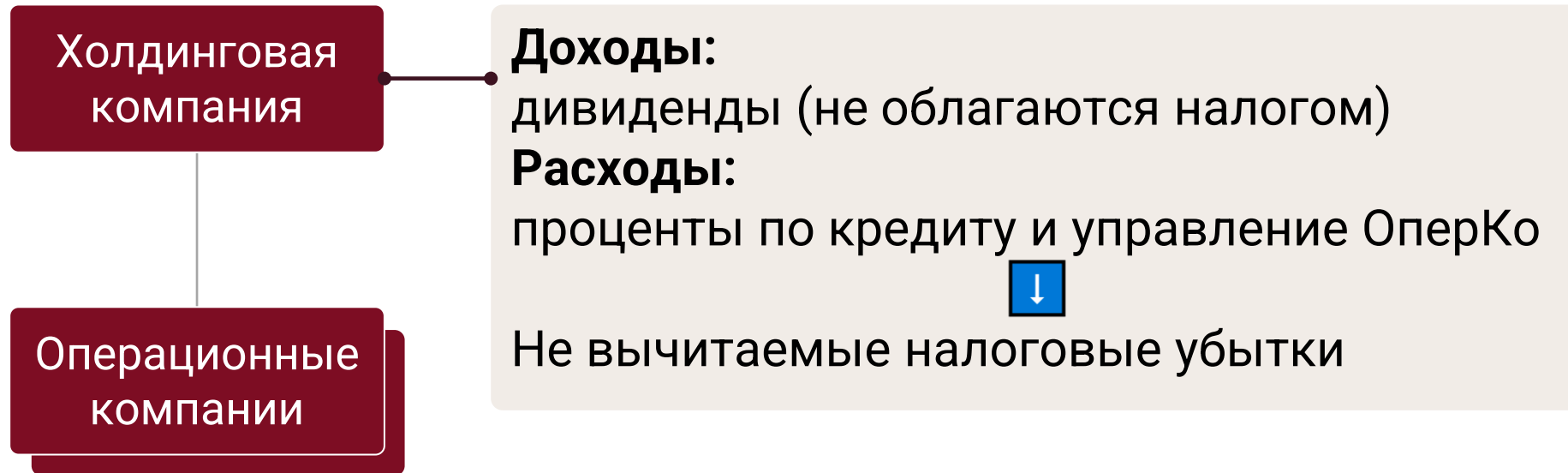


Освобождение дохода от налога у получателя не препятствует применению налоговых льгот

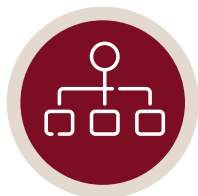
Задача №4: создание налоговых активов

1.4

Пример создания финансовой структуры



Возможные решения



Объединение ХолдКо и ОперКо



Практика по кейсам debt pushdown зачастую негативная

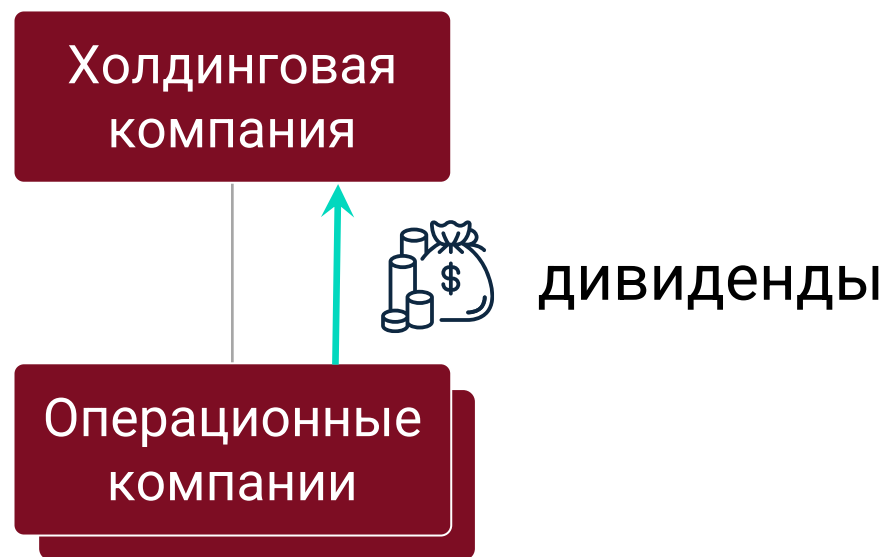


Мы рассматривали один такой кейс на вебинаре в сентябре
([ссылка](#))

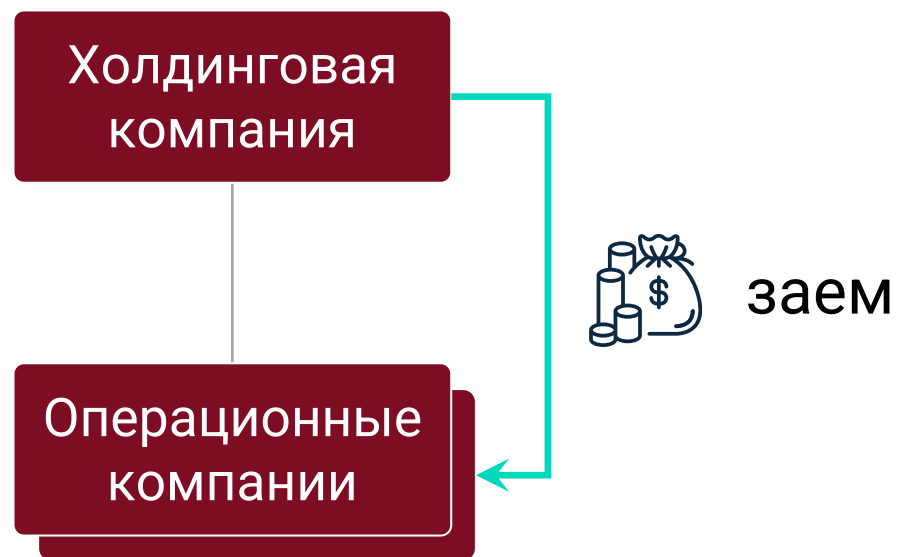


Рассмотрим еще один сценарий
– займы за счет дивидендов

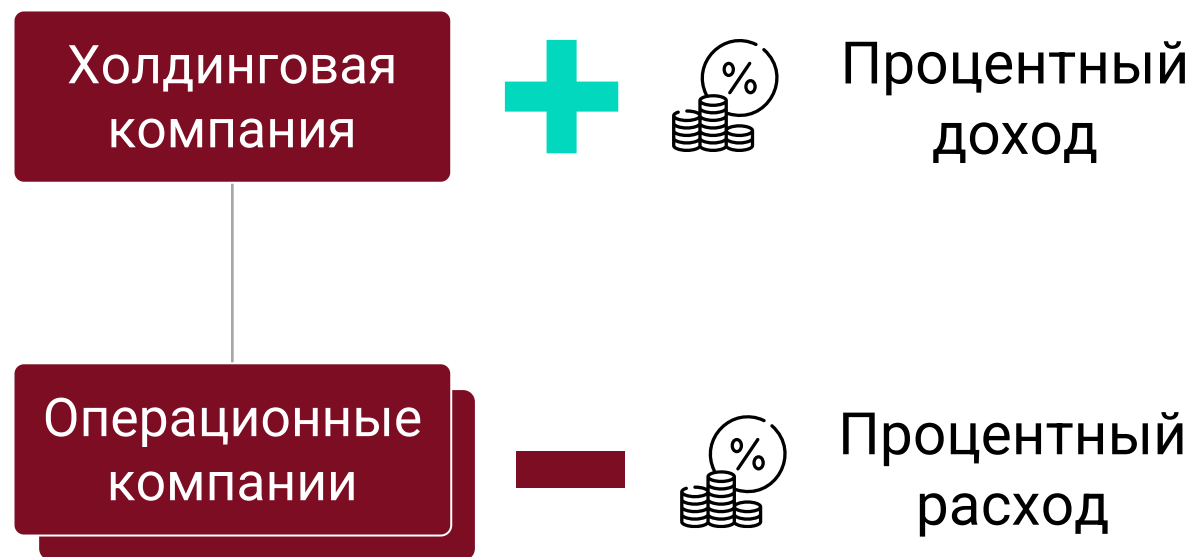
Пример создания финансовой структуры



Пример создания финансовой структуры



Пример создания финансовой структуры



Возможные риски



Проценты по займам на выплату дивидендов могут быть оспорены



В спорах суды зачастую встают на сторону налогоплательщика:



В России – дело [ООО «Новатэк-Юрхаровнефтегаз» А40-12861/2013](#)



А также в практике других стран – например, дело [OKD a.s 5 Afs 25/2009-98](#)

Этапы реструктуризации

1.5

Три этапа реструктуризации

- 1 Выбор целевой структуры
- 2 Планирование перехода к целевой структуре
- 3 Имплементация

Продолжение следует...

Практические аспекты

Amicorp Group

Structuring and Restructuring of Cyprus Companies

Presented by: ELIA NICOLAOU
AMICORP GROUP



Cyprus: An International Business Hub





Cyprus Tax Regime Highlights

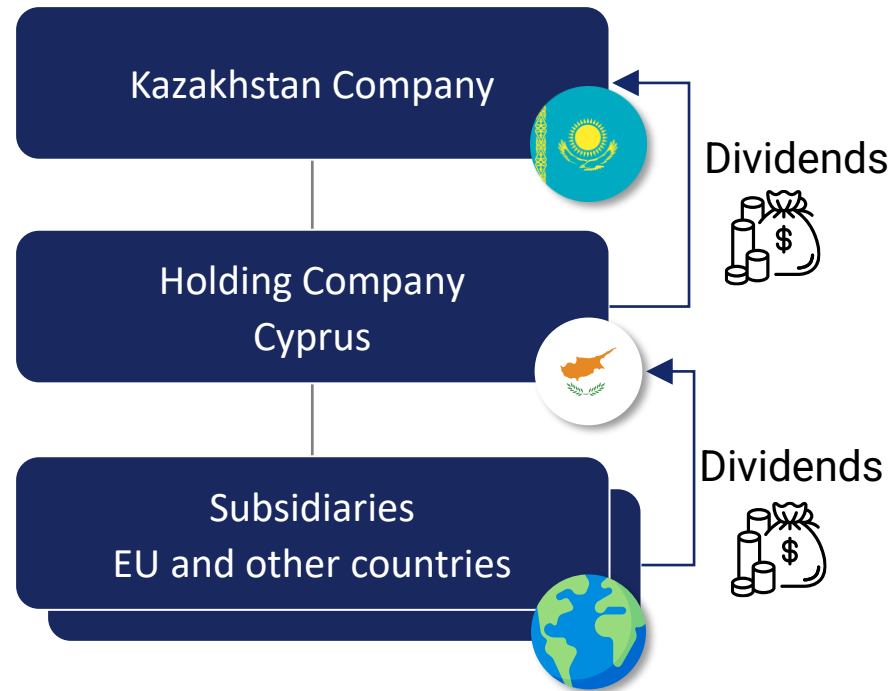
01 One of the lowest corporate tax rates in the EU (12.5%)	02 Dividend income exemption based on relaxed conditions	03 Capital Gains Tax (CGT) exemption	04 No withholding tax on outgoing dividend, interest or royalty payments
05 Gains from trading in securities are tax exempt	06 Notional Interest Deduction (NID) for investment into Cypriot companies	07 A competitive Intellectual Property (IP) regime	08 Foreign Permanent Establishment (PE) profits are tax exempt
09 Tailor-made provisions for the investment funds industry	10 Competitive tonnage tax for shipping companies and an EU-approved open registry	11 Foreign Exchange (FOREX) gains or losses are tax neutral	12 Tax deductions for R&D costs and investment into start-ups
13 DTA between Cyprus and Kazakhstan and Investor protections bilateral treaty in place	14 An attractive personal tax regime for employees and non-domiciled individuals	15 No succession or inheritance taxes	16 No capital gains tax on the sale of foreign immovable property



Company formation process

- Compliance checks
- Name approval
- Incorporation documents
- Time-frame and costs
- Ongoing Regulatory Obligations

> Structuring Subsidiaries via Cypriot Holding Co. - Headquartering



Tax considerations:

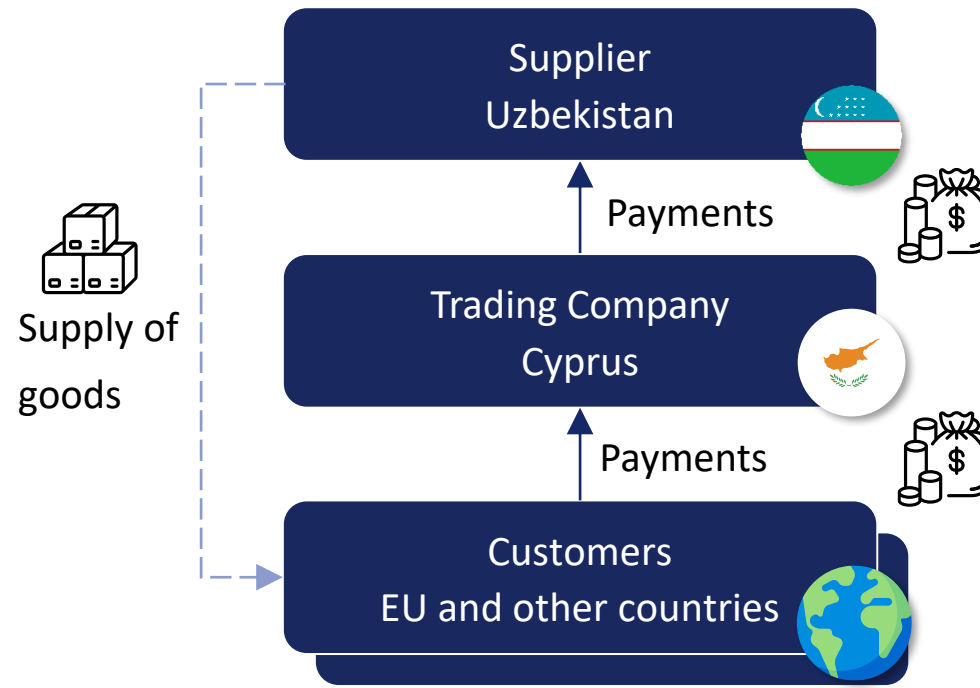
Kazakhstan

- Dividends exempt from CIT
- CFC rules apply but can be managed

Cyprus

- Dividends exempt from CIT and WHT
- No Cypriot CFC rules for active subsidiaries

> Structuring via Cypriot Trading Co.



Tax considerations:

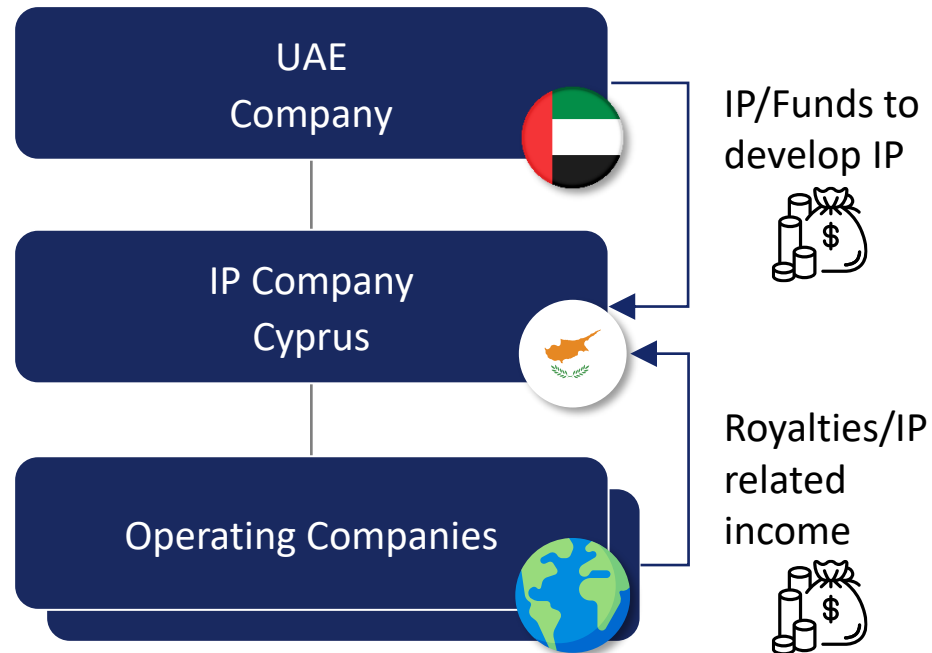
Uzbekistan

- Zero-rate ("export") VAT
- CIT at 15%
- Transfer pricing rules
- "Active company" CFC exemption in Uzbekistan

Cyprus

- No VAT leakage
- CIT at 12,5% reduced by NID to 2.5%

> Structuring of IP holding via Cypriot Co.



Tax considerations:

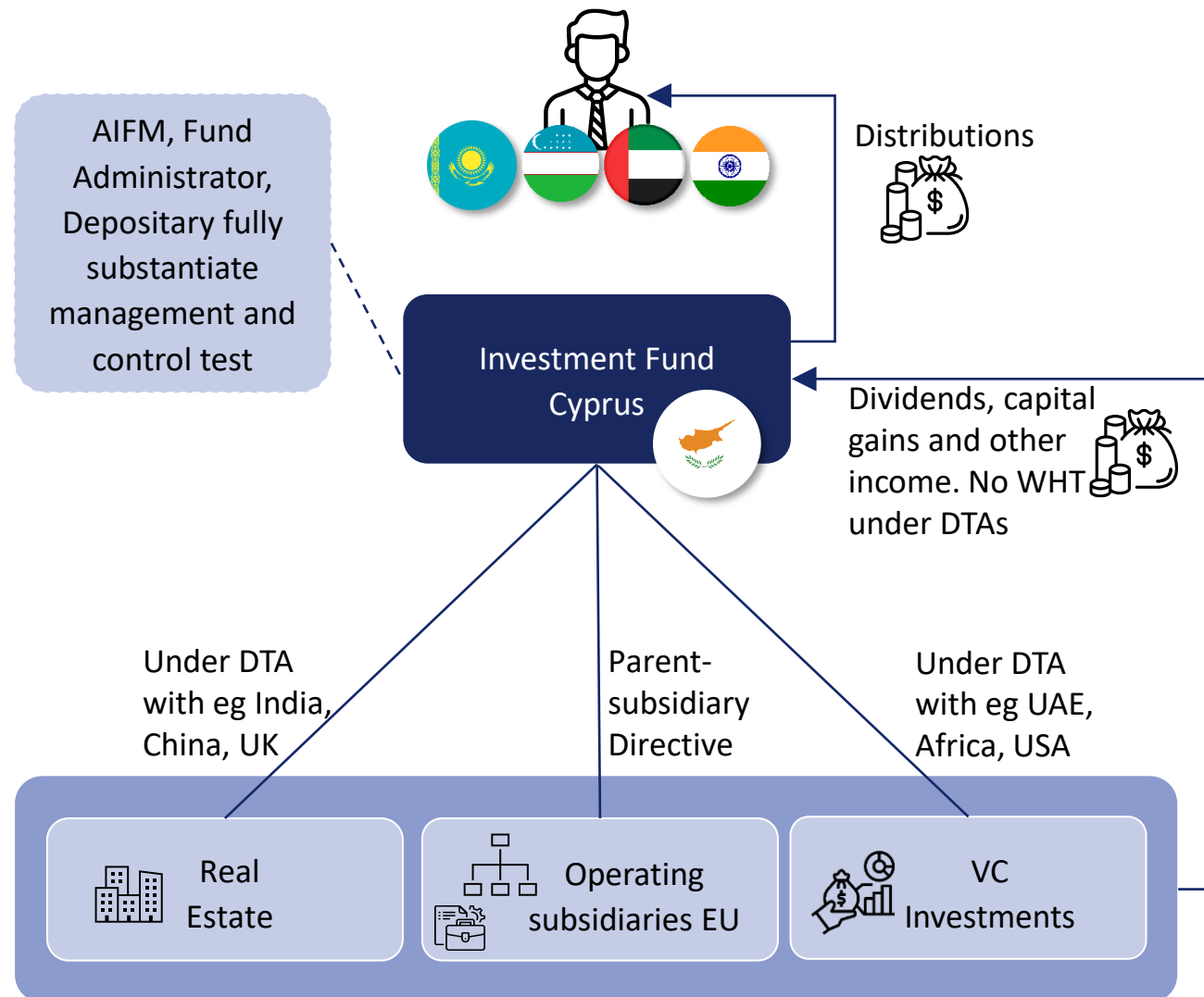
UAE

- Dividends exempt from CIT - participation exemption.

Cyprus

- Effective tax of up to 2,5% on qualifying profits - can reduce to 2,1% by combining IP and NID
- Qualifying IPs: Patents & Copyrighted Software
- No capital gains tax on disposal of IP Company

> Structuring of Investments via a Cypriot Investment Fund





Structuring of Investments via a Cypriot Investment Fund (cont.)

Tax considerations:

Kazakhstan/Uzbekistan

- IF may not qualify as CFC thus not subject to CFC rules
- Potential appointment on Board or Investment Committee, receiving revenue for services provided

UAE

- No CFC rules. Dividends received not subject to tax

INDIA

- No CFC rules. GAAR and POEM addressed. Dividends paid without any WHT. DTA and credit on dividend/interest received in India

Cyprus

- Distributions from IF exempt from WHT.
- Dividends and capital gains received by IF exempt from Cy CIT.
- AIFM, Fund Administrator and Depositary fully substantiate management and control test.
- Segregation of assets.
- Ability to hold diversified portfolio via a single Regulated vehicle, potentially withstanding regulatory challenges on decision-making party and control.



Re-domiciliation out of Cyprus



Detailed Process 6-months:

- Unanimous shareholders resolution authorizing application and approving interim statements
- Publication of notice in 2 newspapers and dispatch of copy to RoC within **14 days**
- Documents filed with ROC:
 - Special resolution in original and certified translation
 - Certified and approved interim statements;
 - Approval / consent of the competent licensing or supervisory authority in case the company is licensed or supervised by a competent authority in the Republic (tax clearance certificate, VAT clearance certificate, Social Insurance clearance);
 - Copies of the publication of the notice
- Following expiration of **3 months** from publication and provided no objection has been raised, RoC issues certificate of consent for the continuation of the company under the national legislation of another country
- Certificate of consent filed with the relevant authorities of the country of destination. Certified, officially translated in Greek certificate of continuation from the new jurisdiction is filed with the RoC.
- RoC then proceeds with the strike off certificate.
- **Re-domiciliation into Cyprus also possible**



Members' Voluntary Liquidation

STAGE 1: Company needs to be solvent

- Accounting records & audited FS up to date
- **Outstanding tax and VAT returns filed & settled**
- **Tax clearance & VAT deregistration**
- **Statement of Affairs** & net assets to be distributed.
- Appointment of licensed Liquidator.

STAGE 2:

- **Declaration of Solvency signed by Directors**
- **Shareholders' Meeting & Resolution**
- **File with Registrar of Companies:**
 - Submission of Forms **HE32** and Declaration of Solvency.
- Liquidator publishes intention to liquidate in newspaper & shares with RoC
- RoC to acknowledge commencement of Liquidation 6 weeks following publication.

STAGE 3

- Liquidator assumes control of company operations
- Realises company assets and distributes proceeds to shareholders
- Closing of bank accounts

STAGE 4

- Liquidator prepares **Final Accounts & Report.**
- Holds **Final General Meeting** of members.
- Files **Final Accounts & Report** with RoC
- After 3 months, the company is **dissolved and struck off** by RoC

TOTAL TIME-FRAME: 6-12 MONTHS



AMICORP GROUP – STRUCTURING SOLUTIONS

Three Principal Business Lines

1

FINANCIAL MARKET SERVICES

- Capital markets administration
- Loan servicing
- Securitizations
- 'Plug and Play' solutions
- Brokerage & trade execution
- Custody services
- Exchange listings
- Structured Fund Solutions
- Private equity & debt structuring
- Wealth management
- Mergers and Acquisitions

3

FUND ADMINISTRATION SERVICES

- Fund Administration and Investor Services
- Governance & Compliance Services
- Business Process Optimization Services
- Fund Platform and Structuring Services

2

MANAGEMENT SERVICES

- Corporate and Fiduciary Services
- Tax Compliance and Regulatory Reporting
- Asset protection and Estate Planning

> Globalization Services

- Corporate Secretarial Services
- HR and Payroll Services
- Accounting and Tax Services
- Value-Added Services

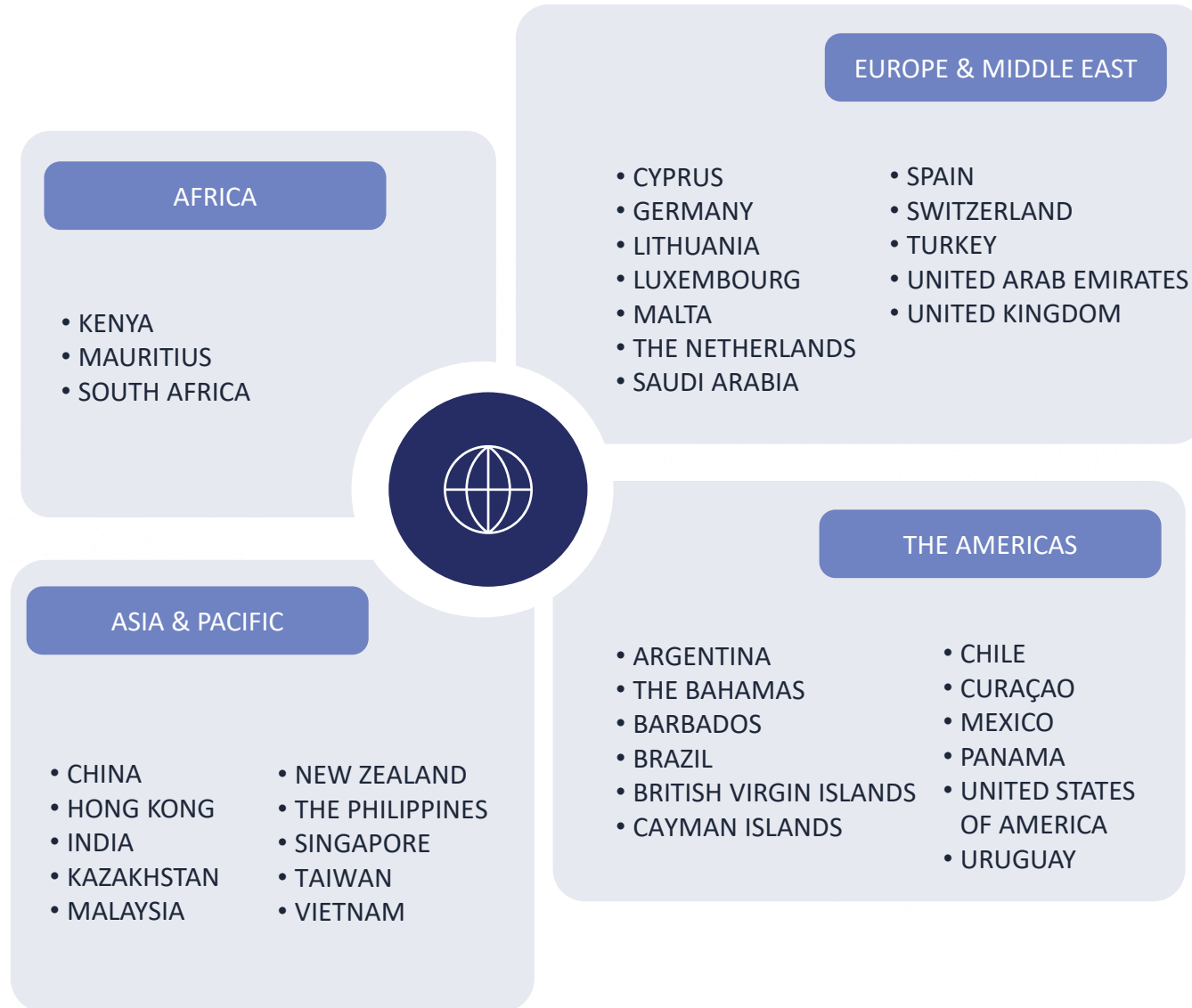
> Bank & Trust Services

- General Investment Services
- Trading Desk
- Secured Cards
- Escrow Services
- Trustee Services





Our global offices



Thank you ---

Elia Nicolaou

Amicorp Cyprus Ltd

e.nicolaou@amicorp.com

+357 99645146



AMICORP.



For more details visit www.amicorp.com

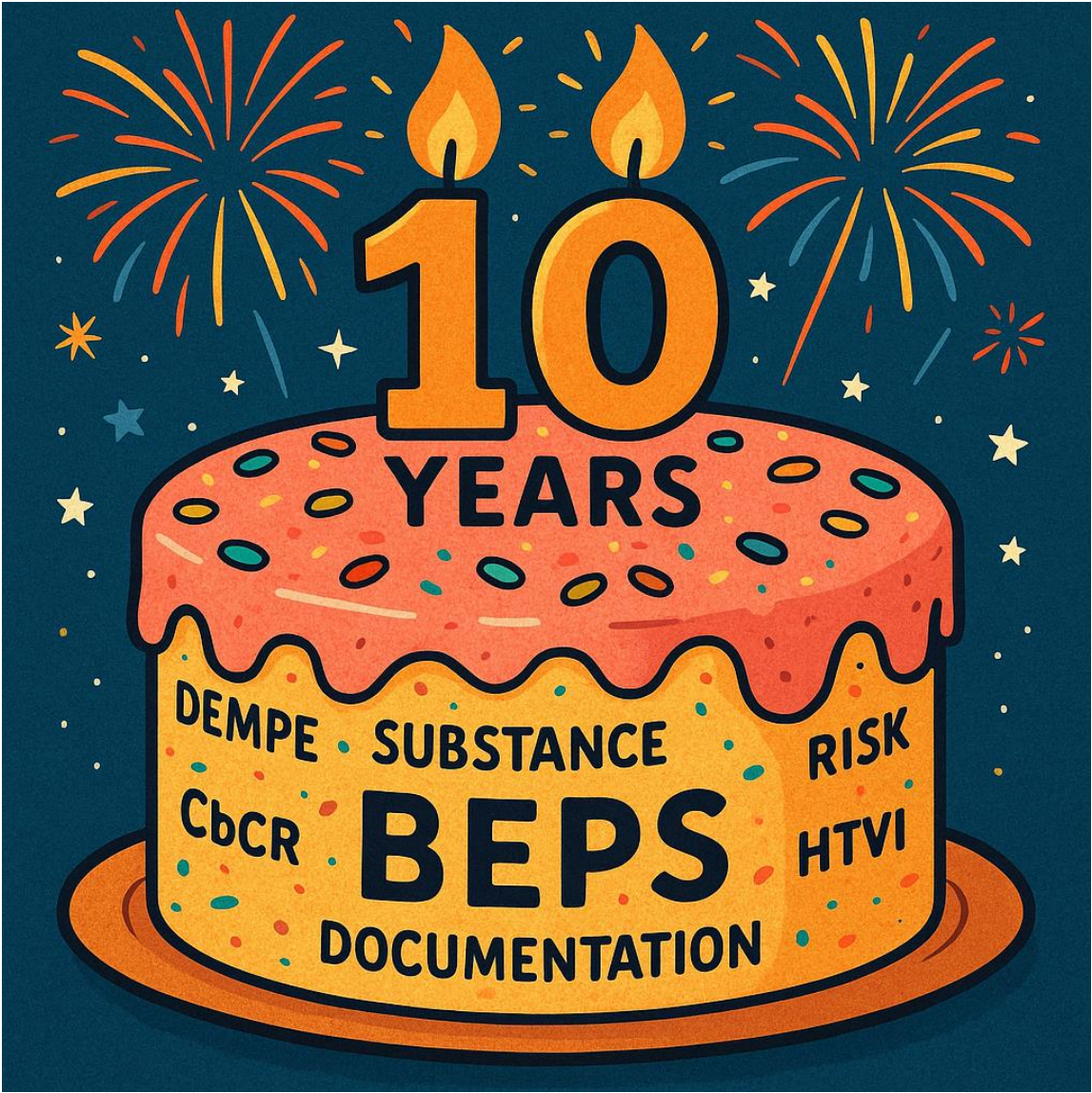
Copyright Notice: © 2025 Amicorp Group. All rights reserved. The contents of this presentation have been prepared by the Amicorp Group for informational purposes only. The information contained in this presentation does not constitute or contain any type of advice, and neither our presentation of such information nor your receipt of it will create a commercial or legal relationship. Consequently, you should not act or rely upon the information contained in this presentation without seeking professional counsel. The information presented in this presentation, the access to the information contained herein, or your receipt of it will not create any service provider-client relationship. Amicorp Group is the owner of all copyright and other rights in and to all copyrightable text and graphics on this presentation. Your company or its representatives may lawfully use this presentation for its own, non-commercial purposes by displaying this copyright notice. Any other reproduction, copying, distribution, retransmission, or modification of all or any parts of this presentation is strictly prohibited without the express prior written permission of the Amicorp Group. Trademark Notice: The Amicorp word and device are trademarks of Amicorp Holding Limited. All rights reserved.

Getting IP and Transfer Pricing right – latest European practice

by Aleks Davydov



Happy Birthday, BEPS!



Value Creation & Control over Risk

1 Value Creation

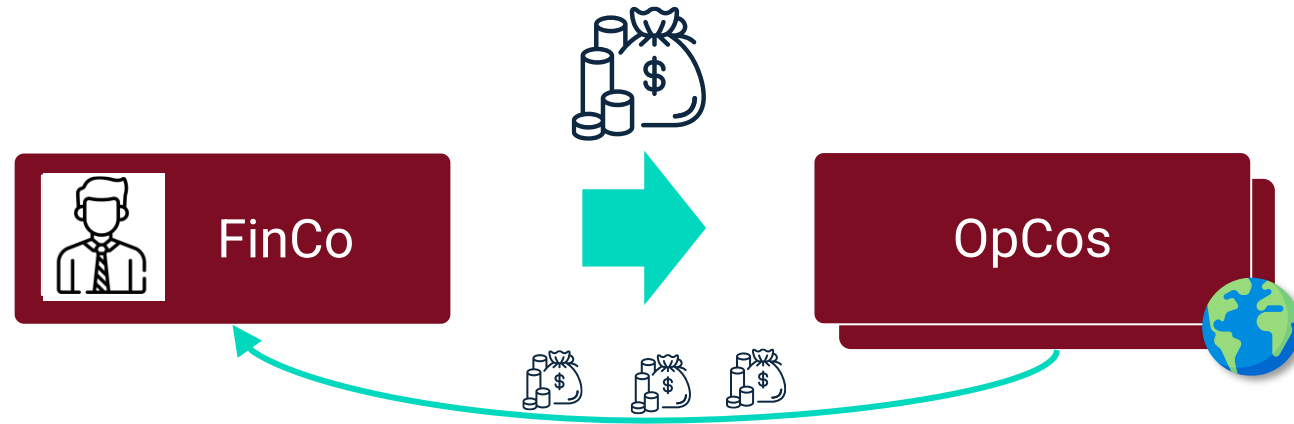
- Alignment of functions & profit
- Decision making > Legal ownership
- DEMPE* for allocating IP returns

2 Control over Risk

- Risk allocation on paper ≠ Substance
- Control requires (senior) people
- Financial capacity requirement

** Development, Enhancement, Maintenance, Protection, Exploitation*

Financing example (1/2)

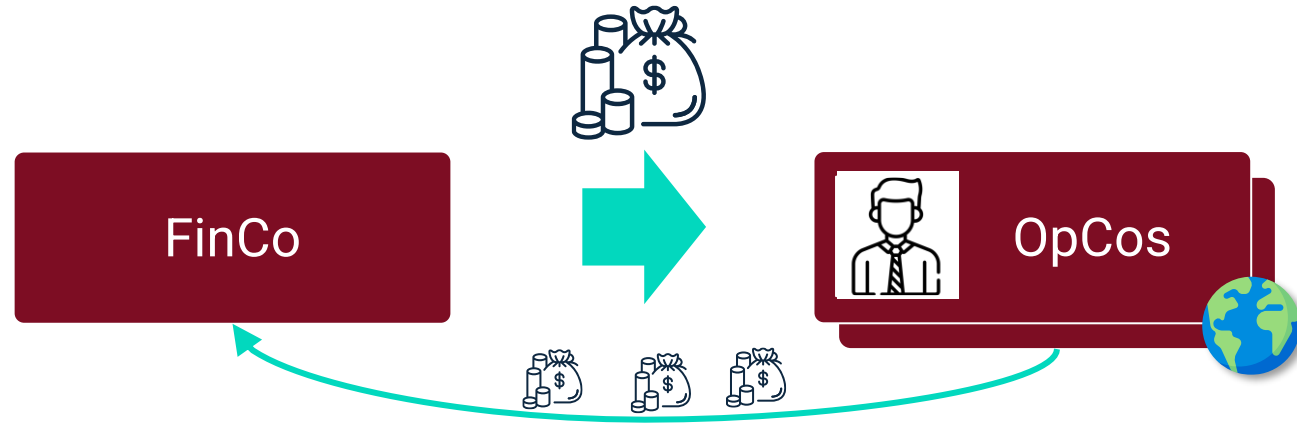


FinCo	Amount
Loan	€100m
Rate	10%
Interest	€10m
Cost of funding	€3m
Profit	€7m

Interest determined using **CUP method**

- OpCos' credit rating is BBB-
- Similar bonds in the market are priced at 7-10%

Financing example (2/2)

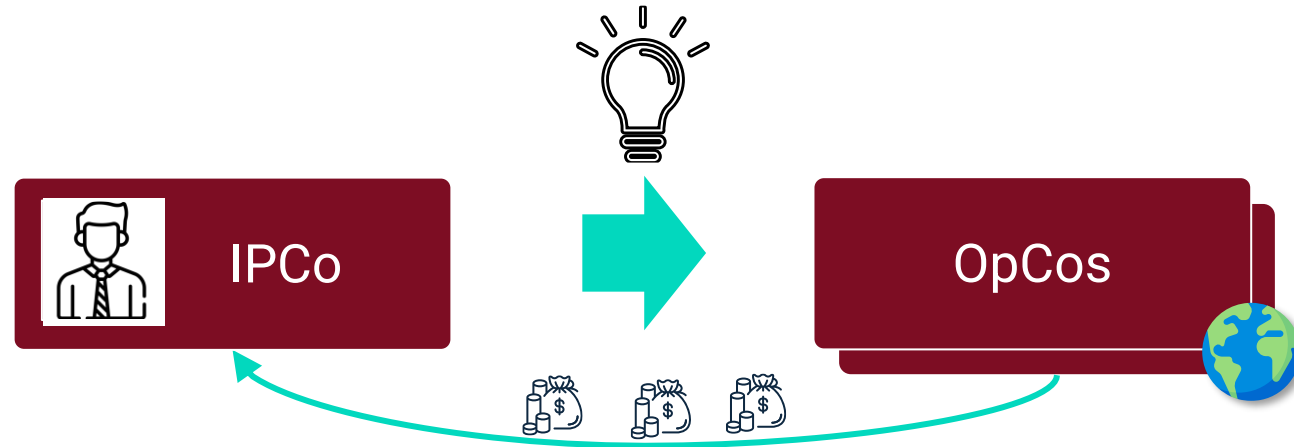


FinCo	Amount
Loan	€100m
Rate	4%
Interest	€4m
Cost of funding	€3m
Profit	€1m

Cost of Funding approach applies

- FinCo has ***no control over risk***
- FinCo receives a risk-free return

License example (1/2)

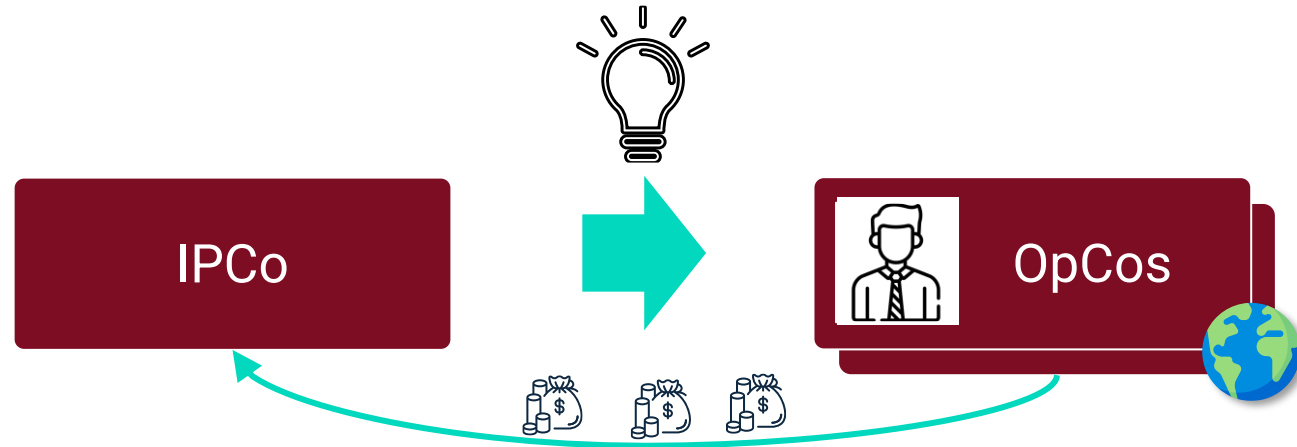


Financials	Amount
OpCo Revenue	€100m
Royalty Rate	10%
License Fee	€10m
IPCo's costs	€3m
Profit	€7m

License Fee determined using **CUP method**

- Similar IP are priced at 7-10% in the market

License example (2/2)

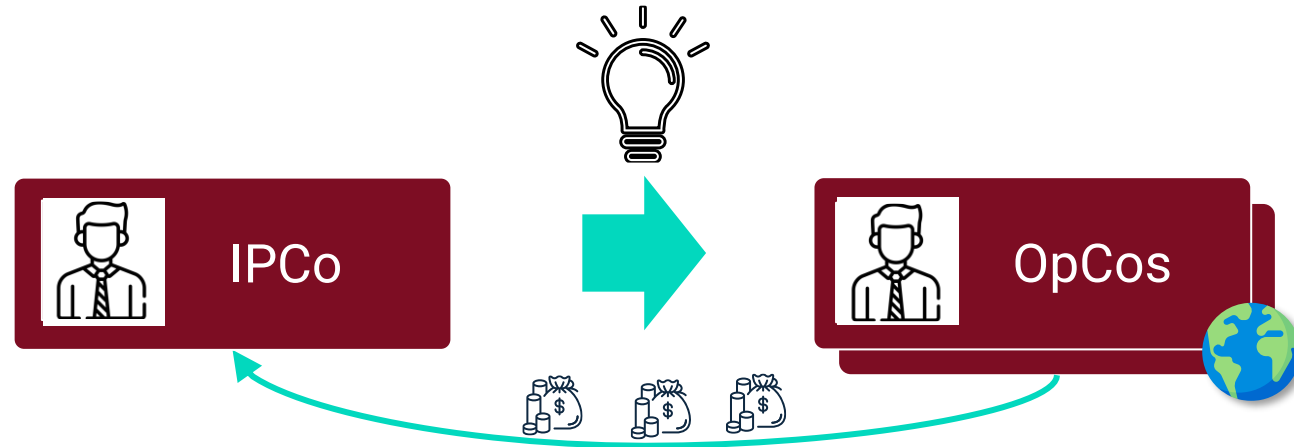


Financials	Amount
IPCo's costs	€3m
Mark-up	10%
License Fee	€3.3m
Profit	€0.3m

Cost Plus applies:

- FinCo has *legal ownership* but ***no control over risk*** as it doesn't take decisions
- FinCo receives a "routine" return

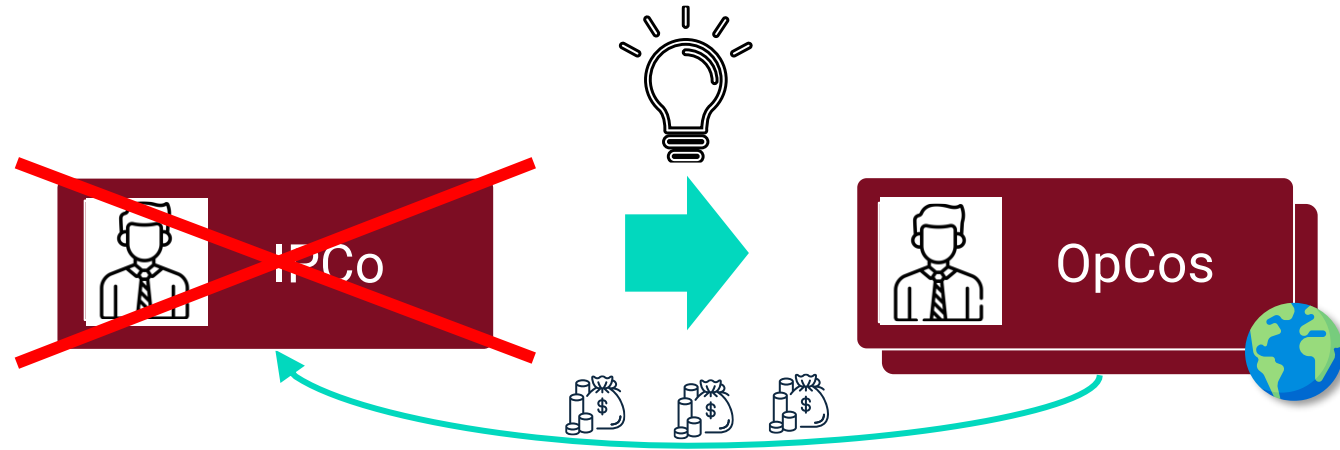
Real-life example



Financials	Amount
OpCo Revenue	€100m
IPCo Costs	€3m
License Fee	?
Profit	?

- Both entities perform **some** risk control functions.
- The TP model is subject to interpretation – “*it depends*”

Exit Tax considerations



Financials	Amount
Book value of IP	€1m
Market value of IP	€100m
Share of value owned by IPCo	?
Exit Tax	?

- IP value = future income (DCF)
- Lower income => Lower IP value => Lower Exit Tax

Key Takeaways



There is no way around “substance” in Transfer Pricing.
The *new* rules are 10 years old already!




Interpretation of facts is critical – control the narrative to minimise risk
(starting with TP Documentation)





Embrace post-BEPS concepts and use them to your advantage
(e.g., when dealing with exit taxation)

Налоговое моделирование вариантов целевой структуры

Три этапа реструктуризации

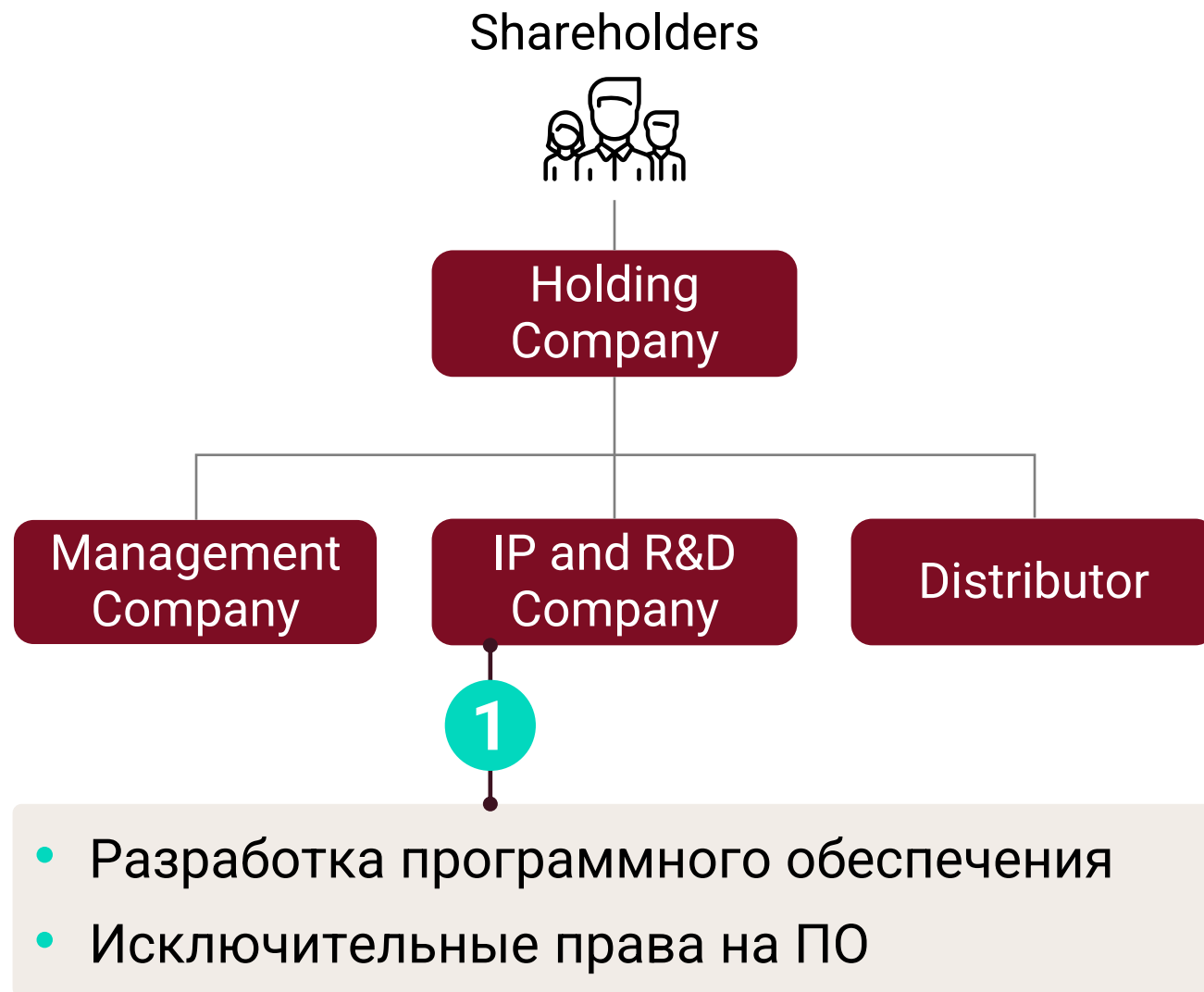
- A dark red circle with a white number 1 inside.

1 Выбор целевой структуры
- A dark red circle with a white number 2 inside.

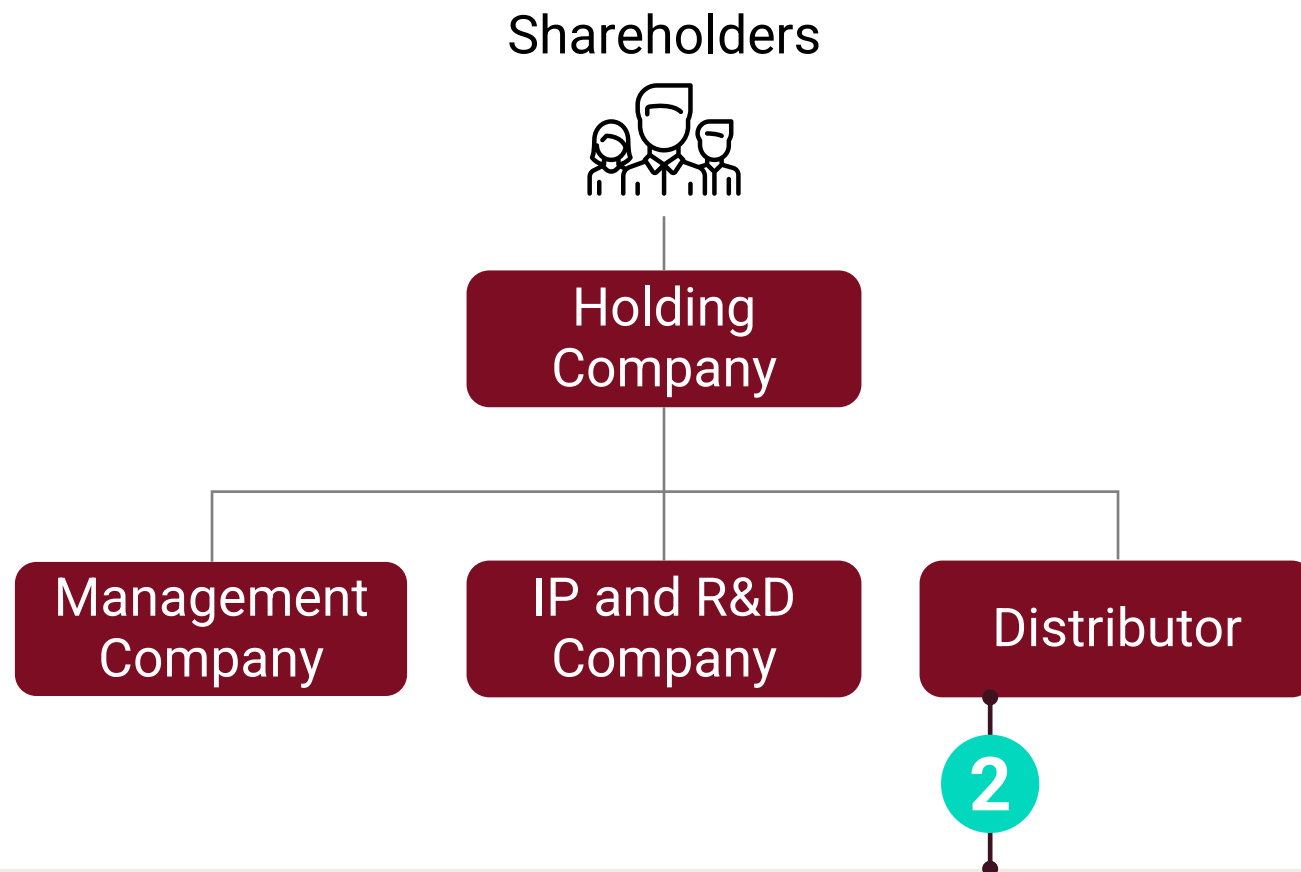
2 Планирование перехода к целевой структуре
- A dark red circle with a white number 3 inside.

3 Имплементация

«Каркас» целевой структуры

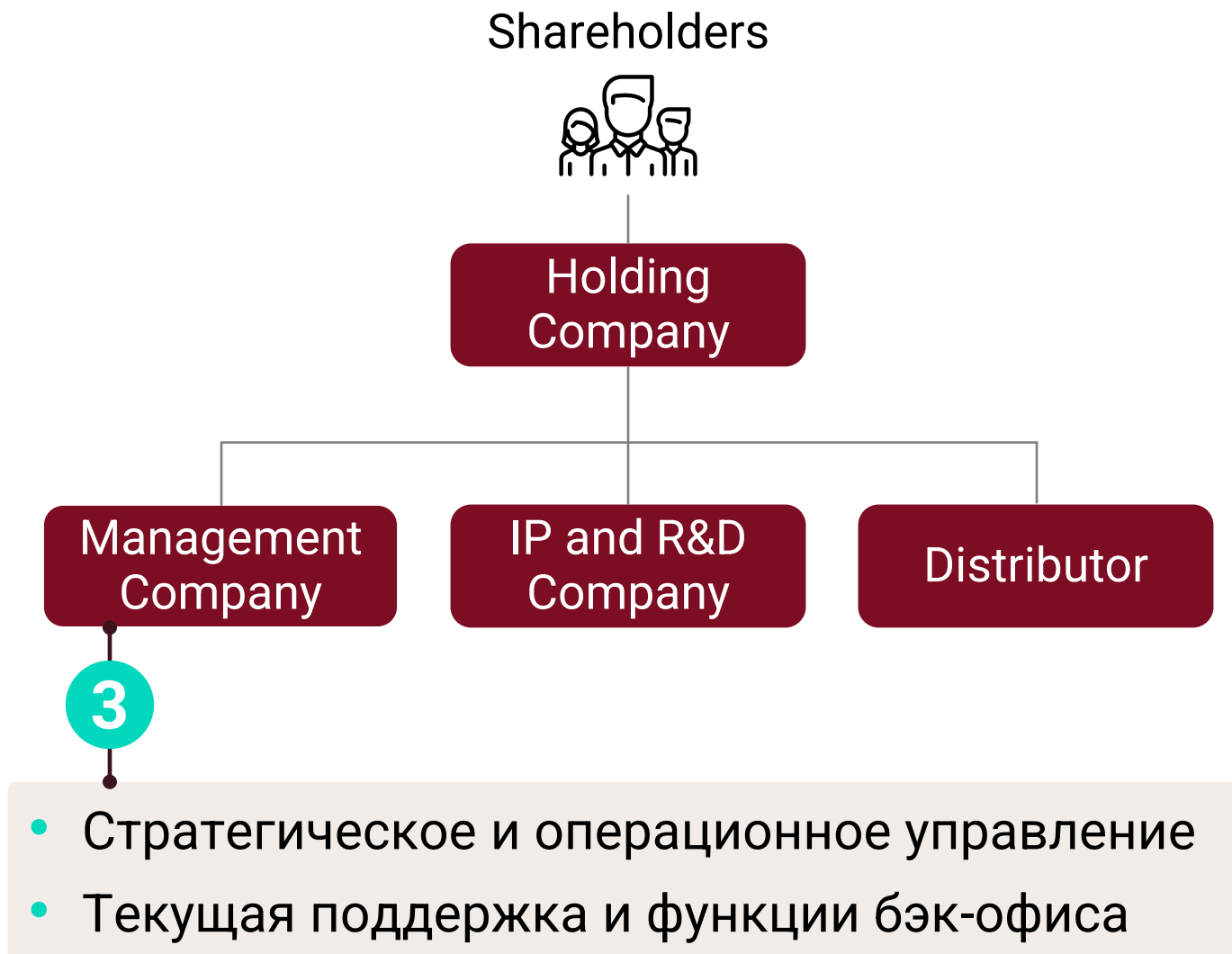


«Каркас» целевой структуры

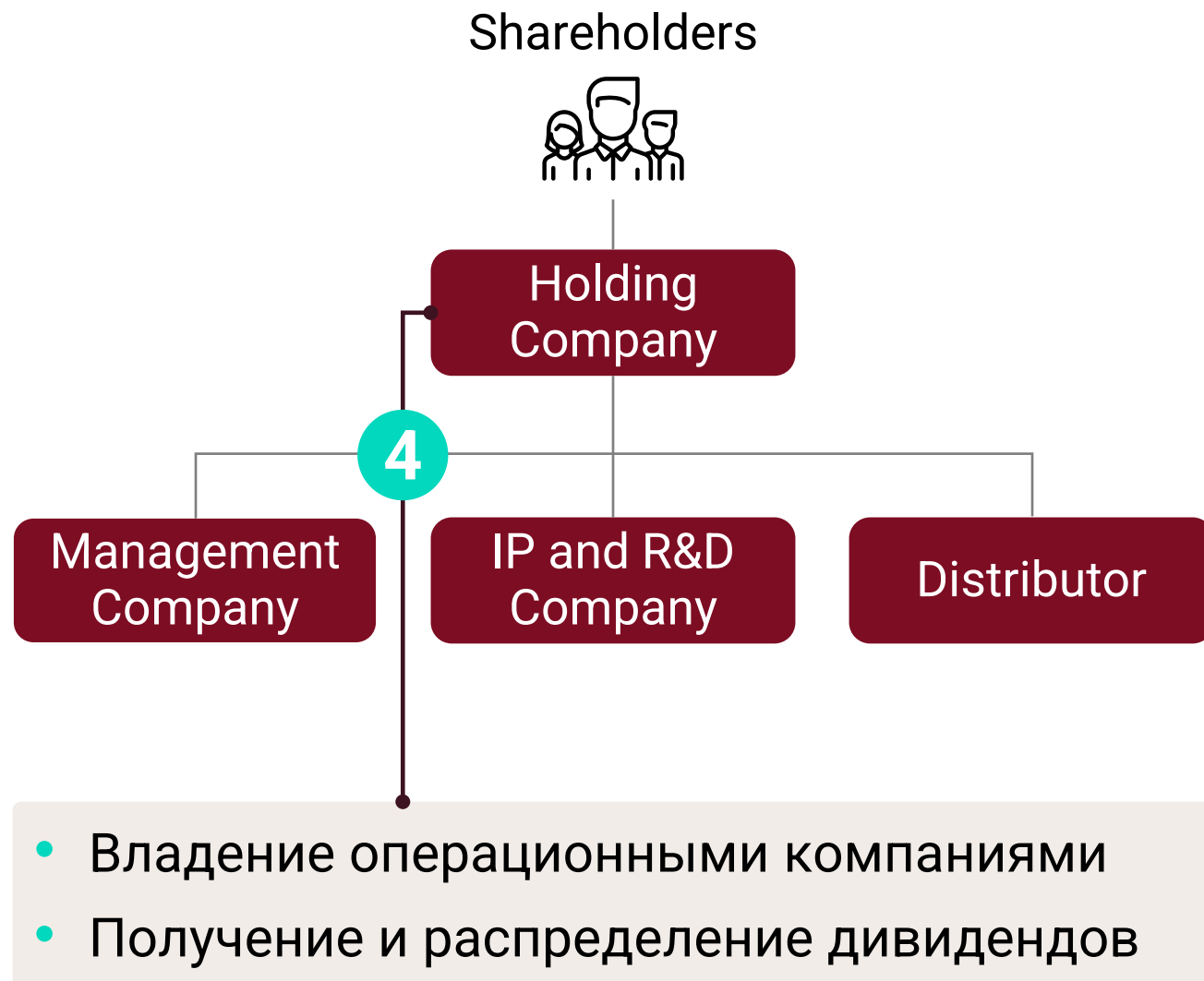


- Находит клиентов и развивает бизнес
- Заключает клиентские договоры и получает доход от коммерциализации ПО

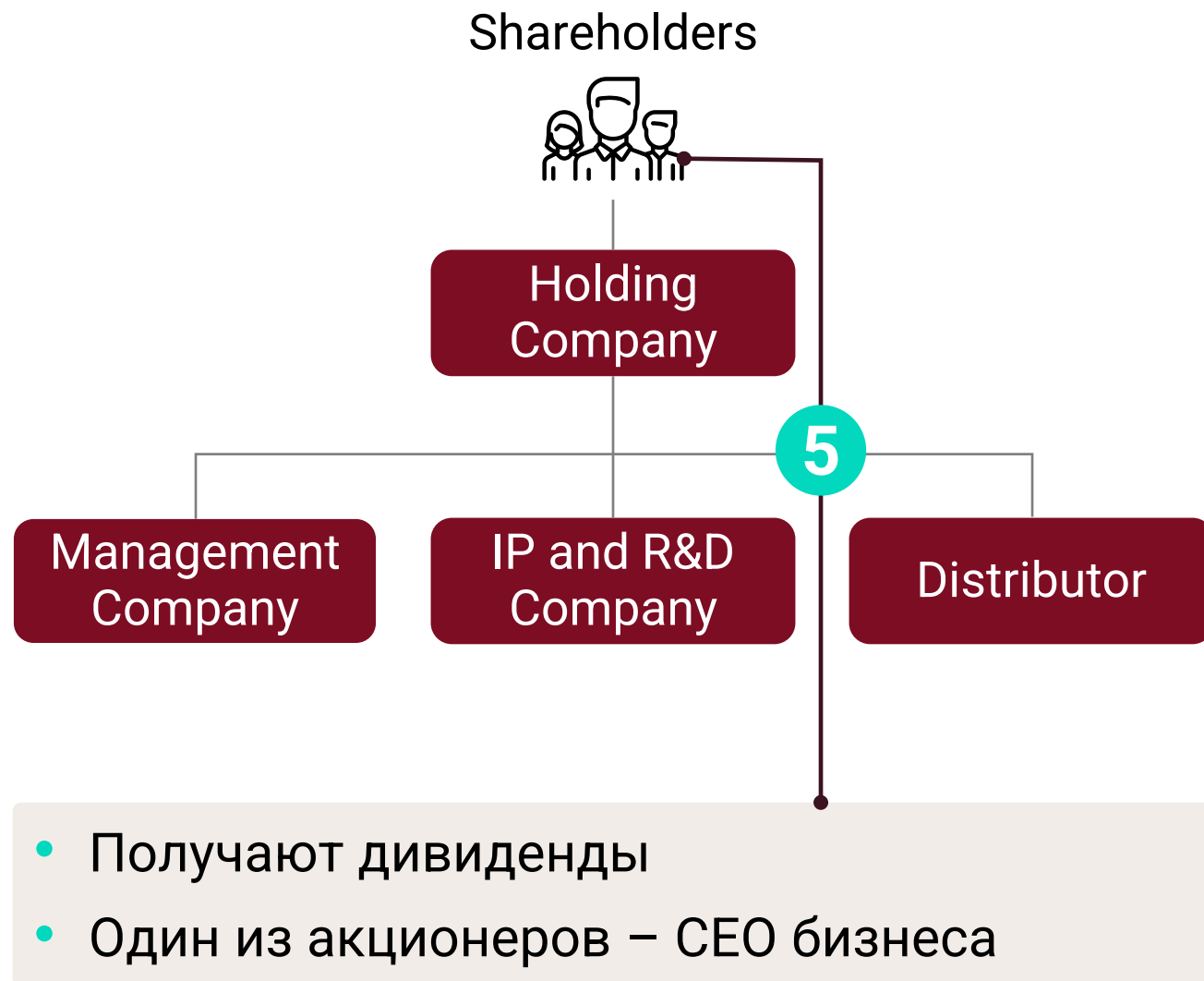
«Каркас» целевой структуры



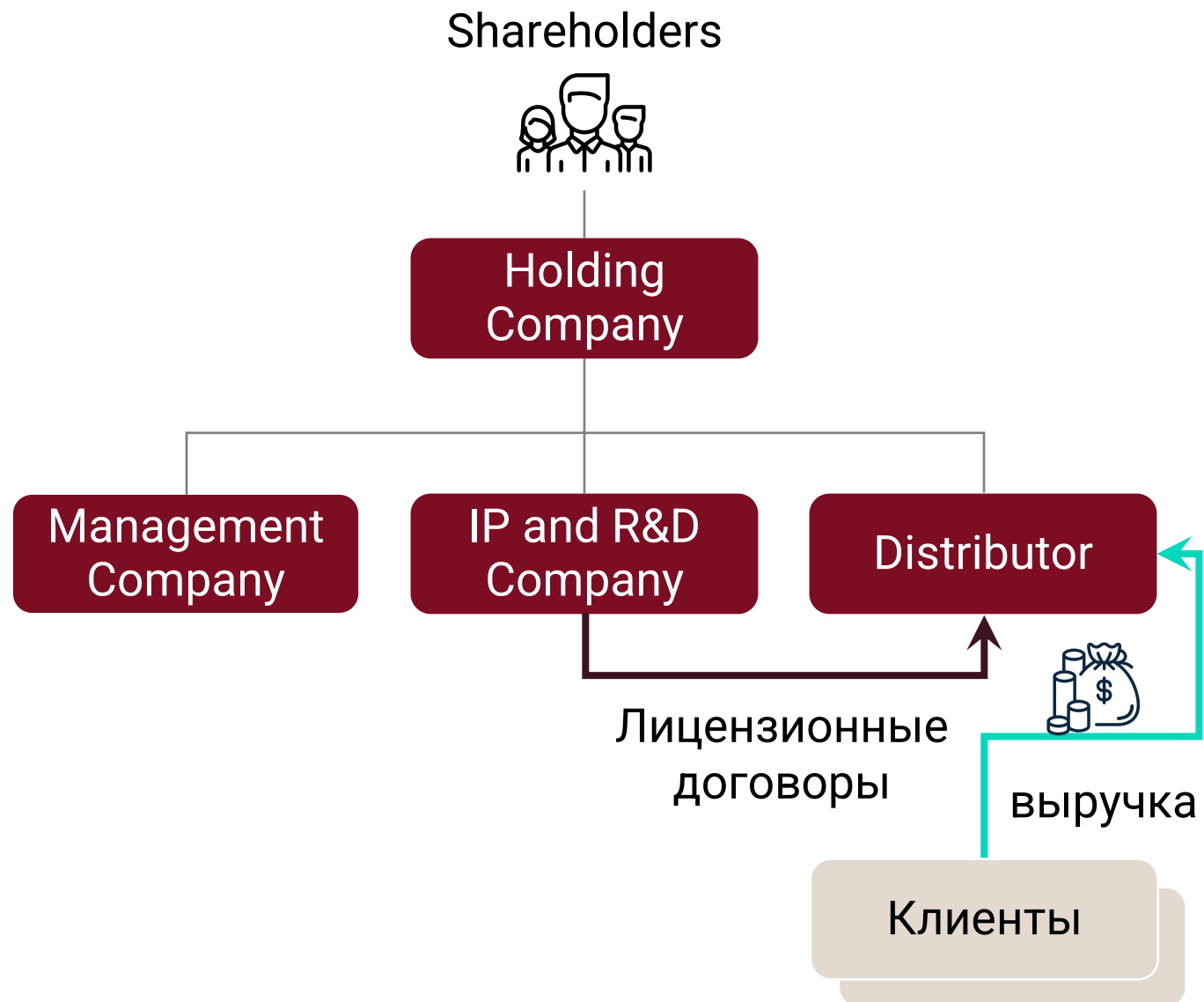
«Каркас» целевой структуры



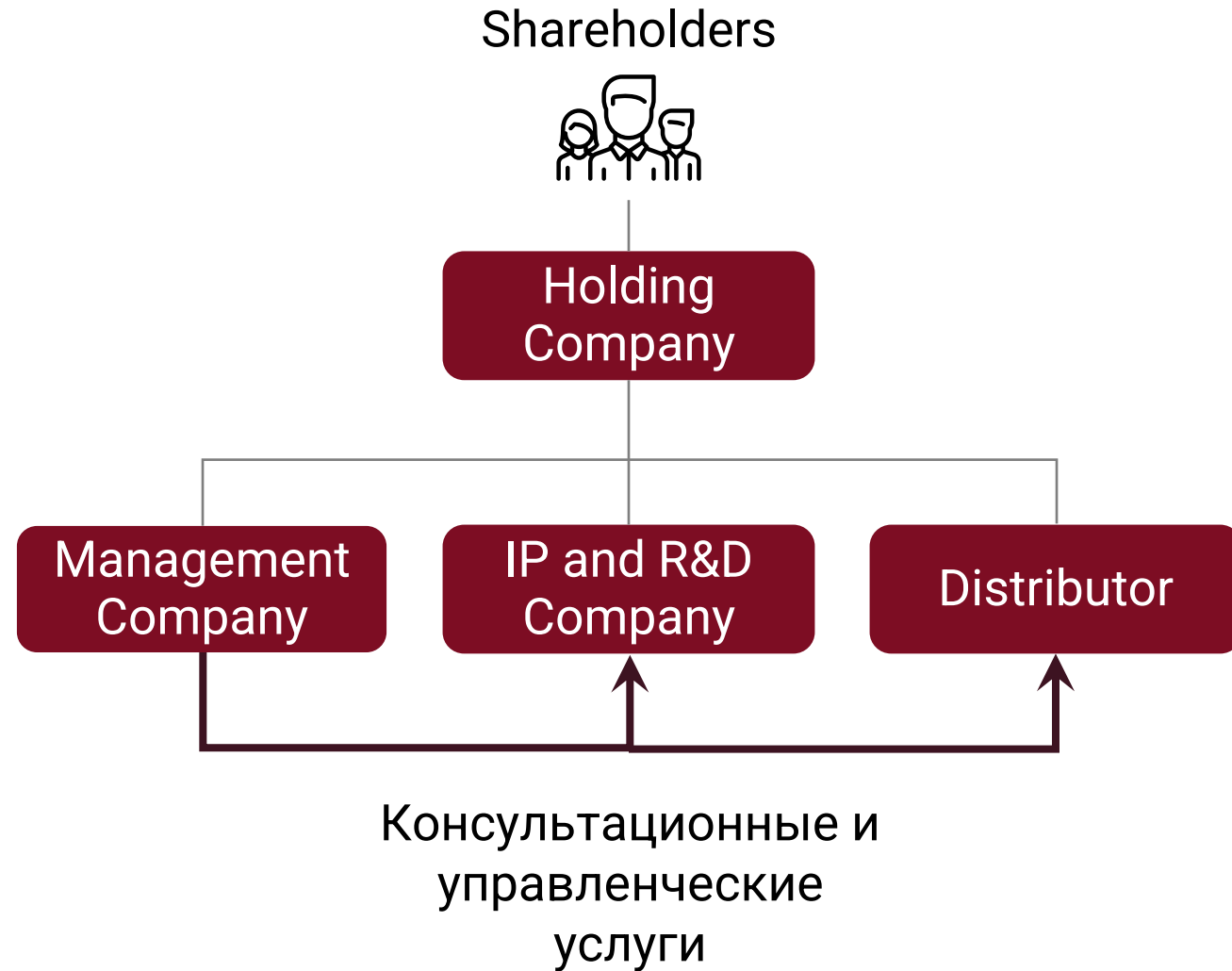
«Каркас» целевой структуры



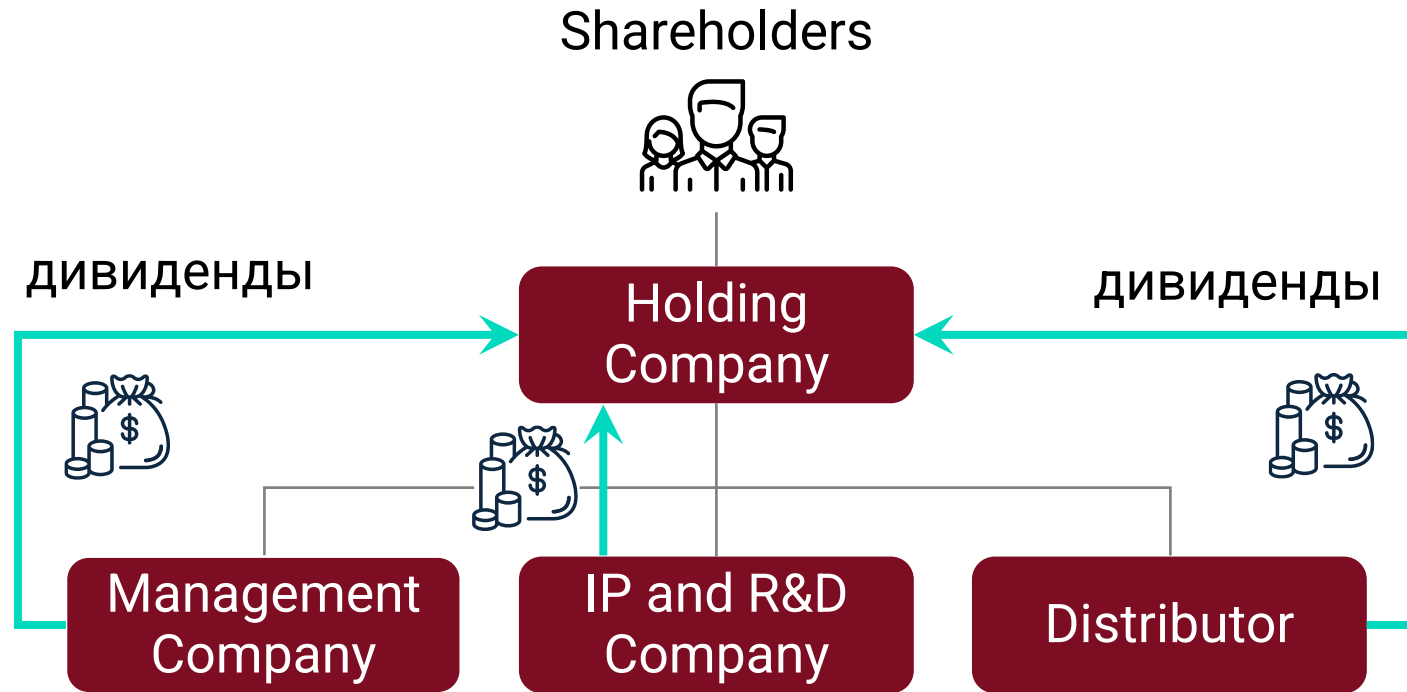
«Каркас» целевой структуры



«Каркас» целевой структуры



«Каркас» целевой структуры



Присутствие (substance) – контекст



СТО

- Находится на Кире
- Может переехать в ОАЭ



CFO

- Находится в ОАЭ
- Не готова к релокации



CCO

- Находится в Нидерландах
- Может переехать на Кипр



Owners

- Проводят 3 месяца на Кипре
- Готовы к переездам

Присутствие (substance) – контекст

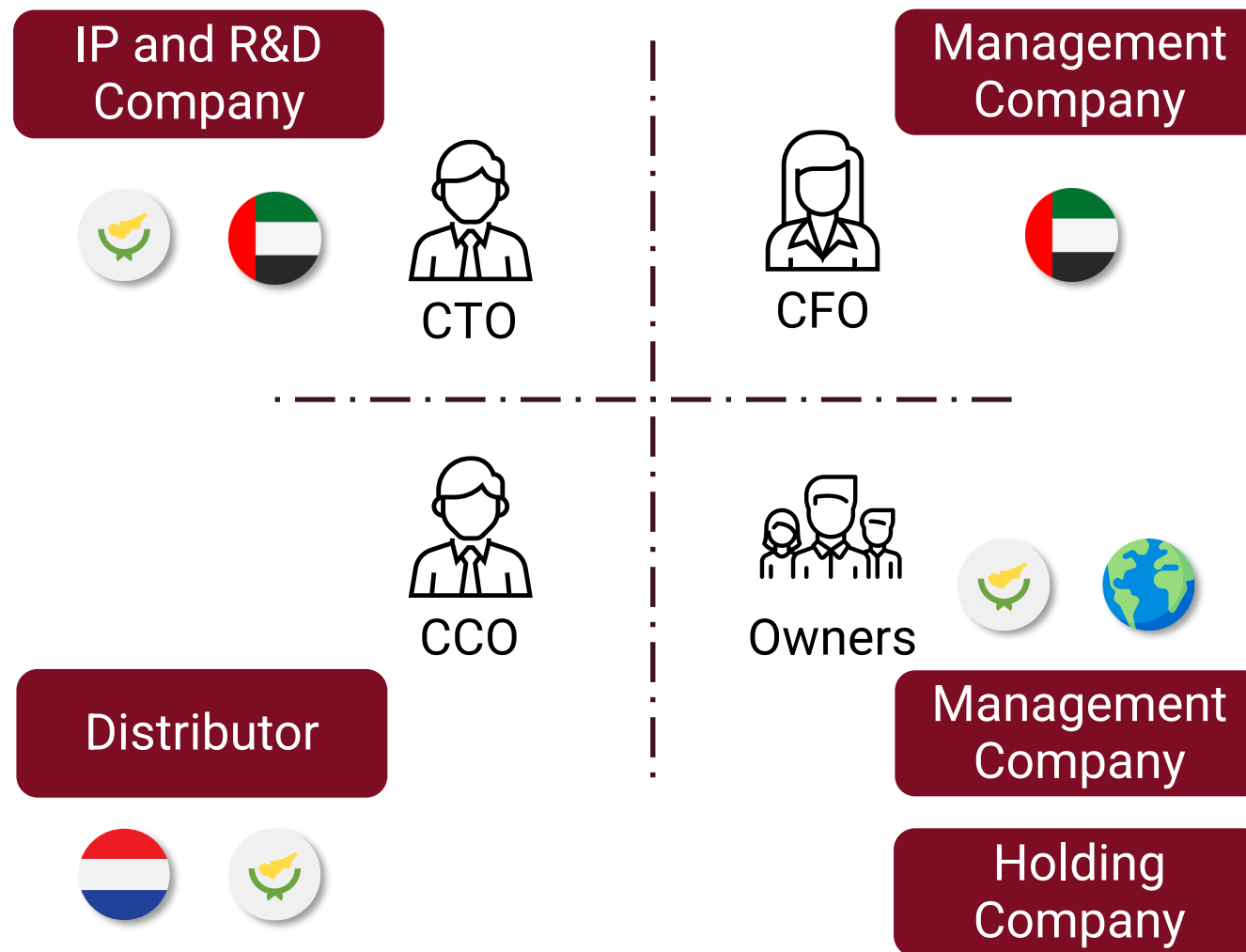


В текущей структуре также есть кипрские холдинговые компании акционеров

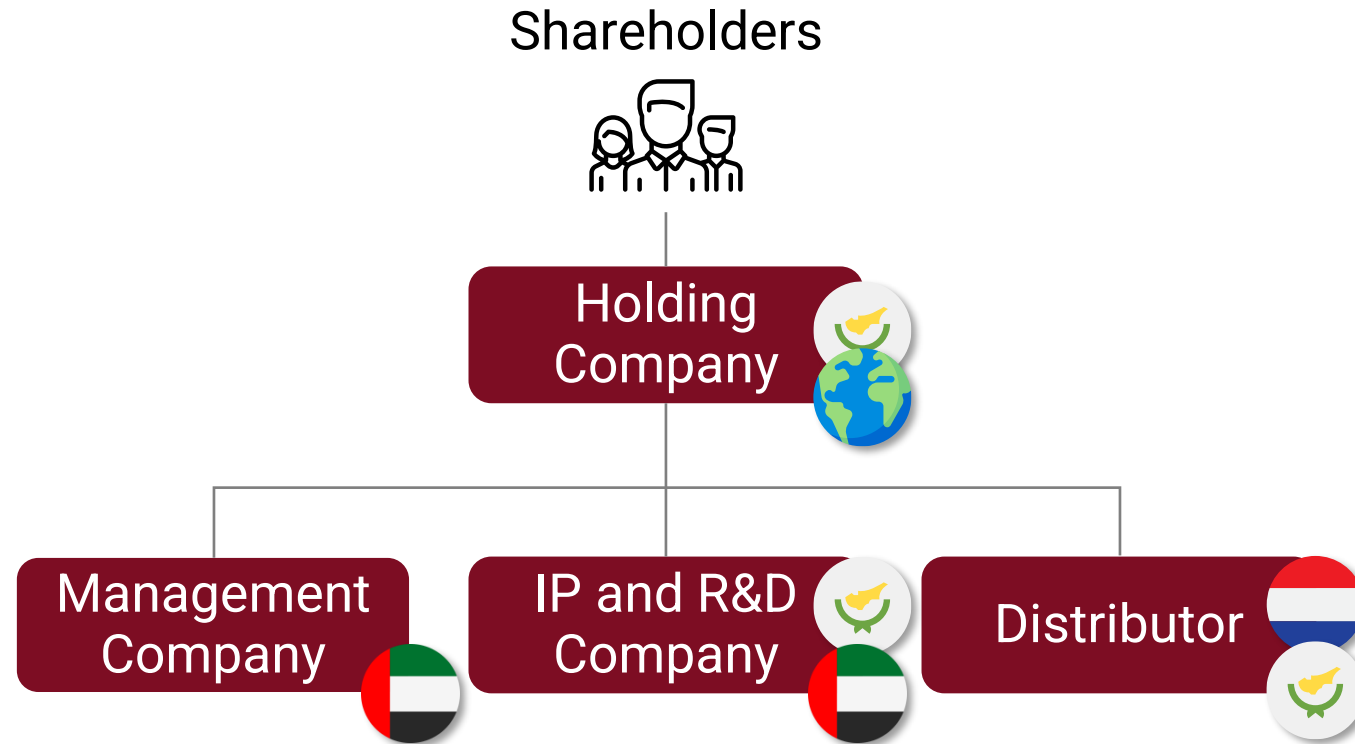


План развития бизнеса включает выход на европейский рынок и создание присутствия в Нидерландах

Варианты стран для ключевых компаний



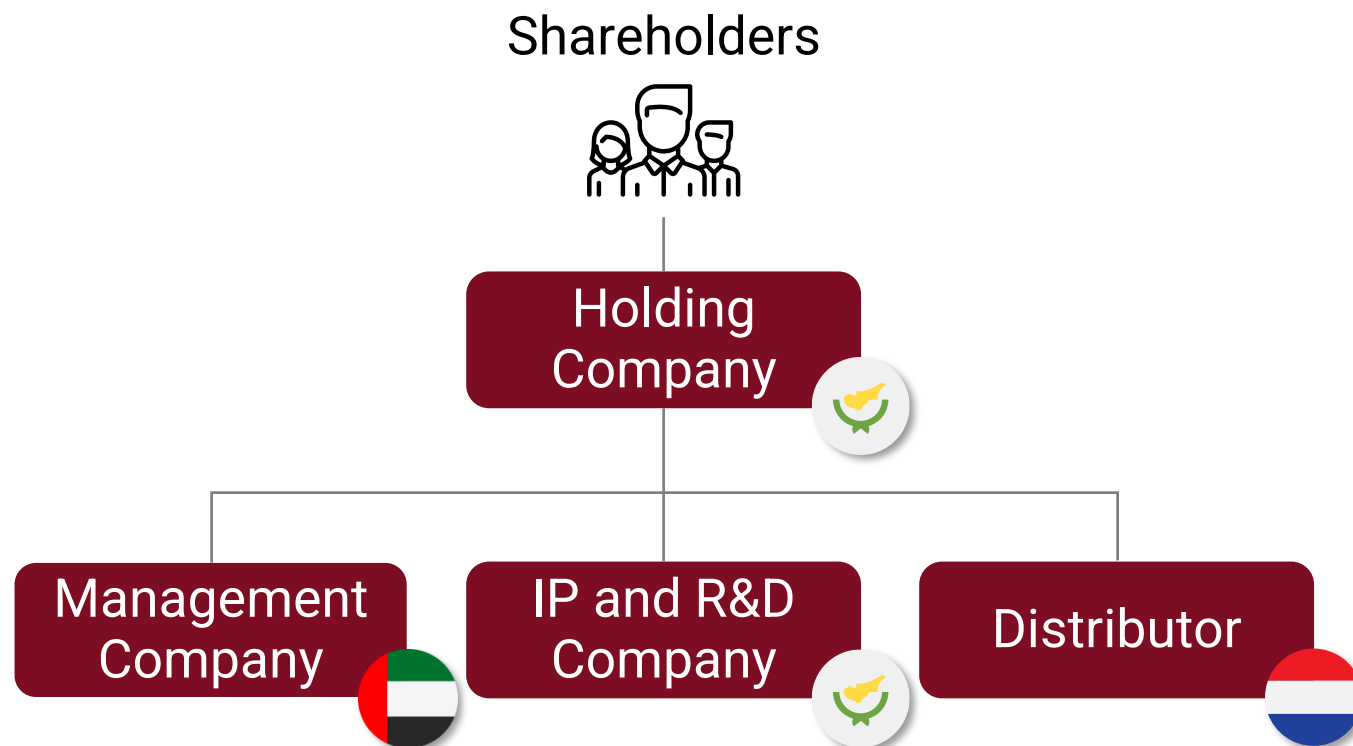
Варианты стран для ключевых компаний



Операционная прибыль отдельных компаний

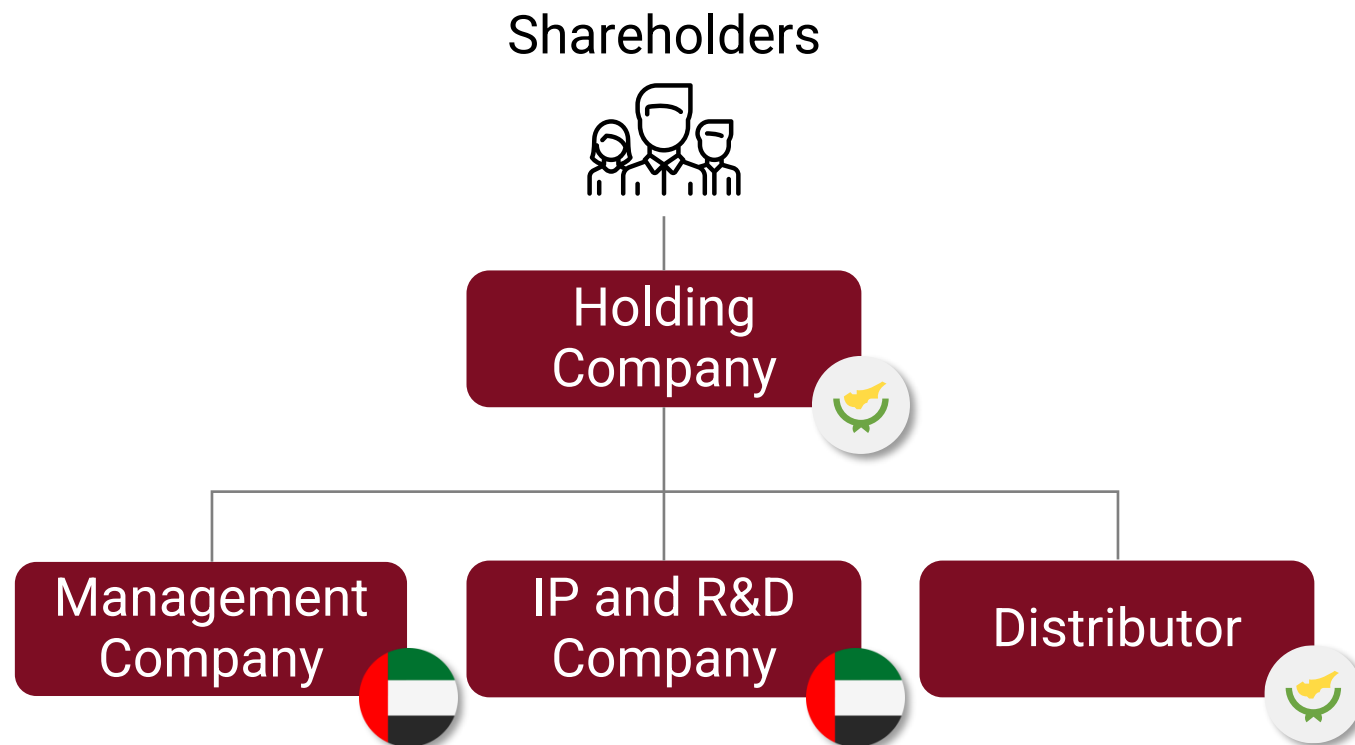
Компания	Сумма (\$ тыс)
Management Company	2 000
IP and R&D Company	5 000
Distributor	3 000
Итого	10 000

Вариант 1: «базовая» структура



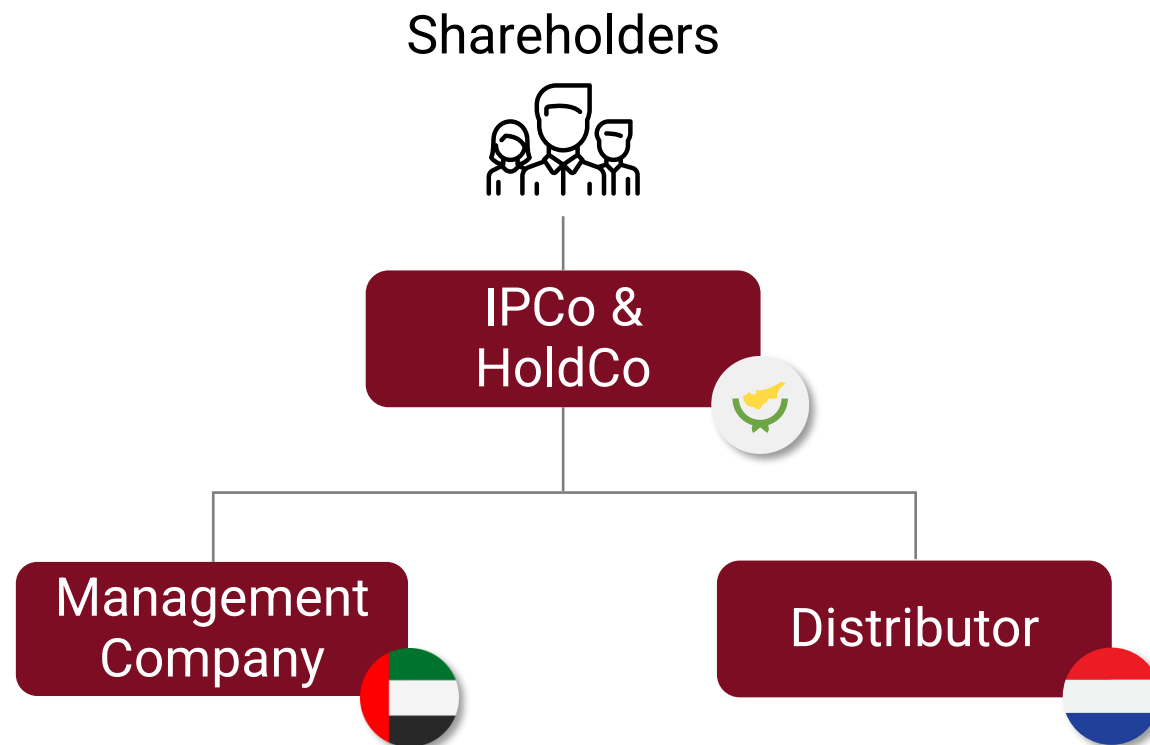
- ETR 12,3%
- Повышенный налог на прибыль дистрибьютора
- Нет необходимости в релокации

Вариант 2: наиболее эффективная структура



- ETR 3,8%
- Всего две юрисдикции
- Потребуется прееезд СТО (в ОАЭ) and ССО (на Кипр)

Option 3: Объединение IPCo и HoldCo



- ETR 9%
- Нет необходимости переезда менеджмента

Итоговое сравнение

Criteria	Option 1 "As Is"	Option 2 "Most Efficient"	Option 3 "IP & HoldCo"
ETR	12,3%	3,8%	9.0%
Страны	3	2	3
Переезд	Нет	Два топ-менеджера	Нет
В русле развития бизнеса	Не вполне	Не вполне	Да

Выводы



В современных реалиях планирование структуры происходит с учетом присутствия



Решение находятся на пересечении налоговой эффективности и достижения бизнес-задач



Налоговое моделирование помогает оценить каждую опцию с точки зрения эффективной налоговой ставки

Пошаговый план реструктуризации

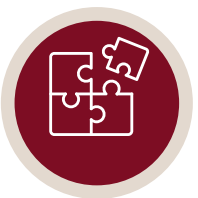
Пошаговый план реструктуризации



Второй этап налогового планирования реструктуризации – это пошаговый план

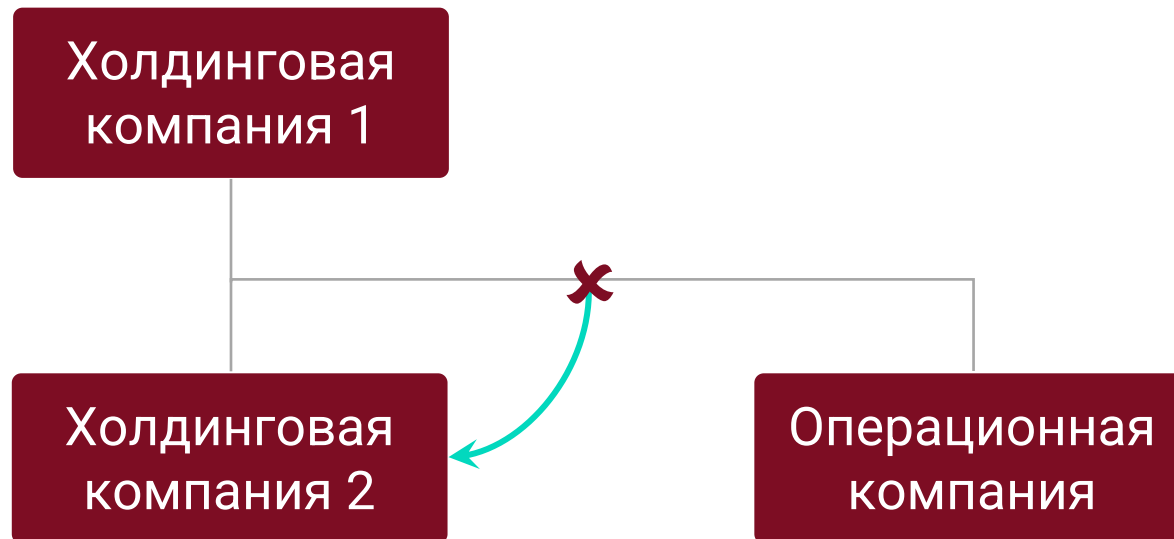


Отдельные шаги и план в целом должны соответствовать четырем рассмотренным ранее принципам



Каждый план уникален, однако состоит из отдельных элементов – топ-5 представлены далее

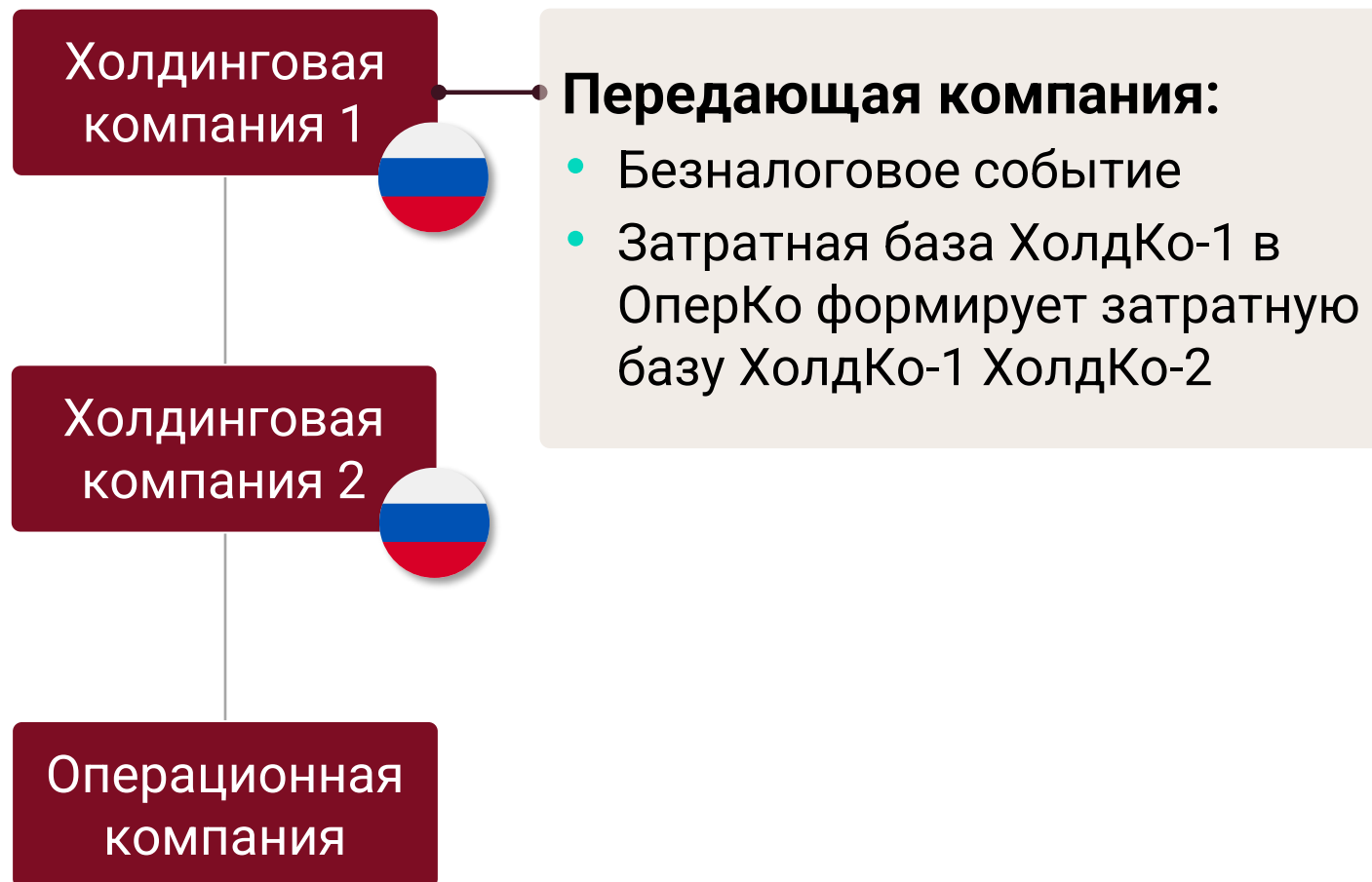
1. Вклад в капитал



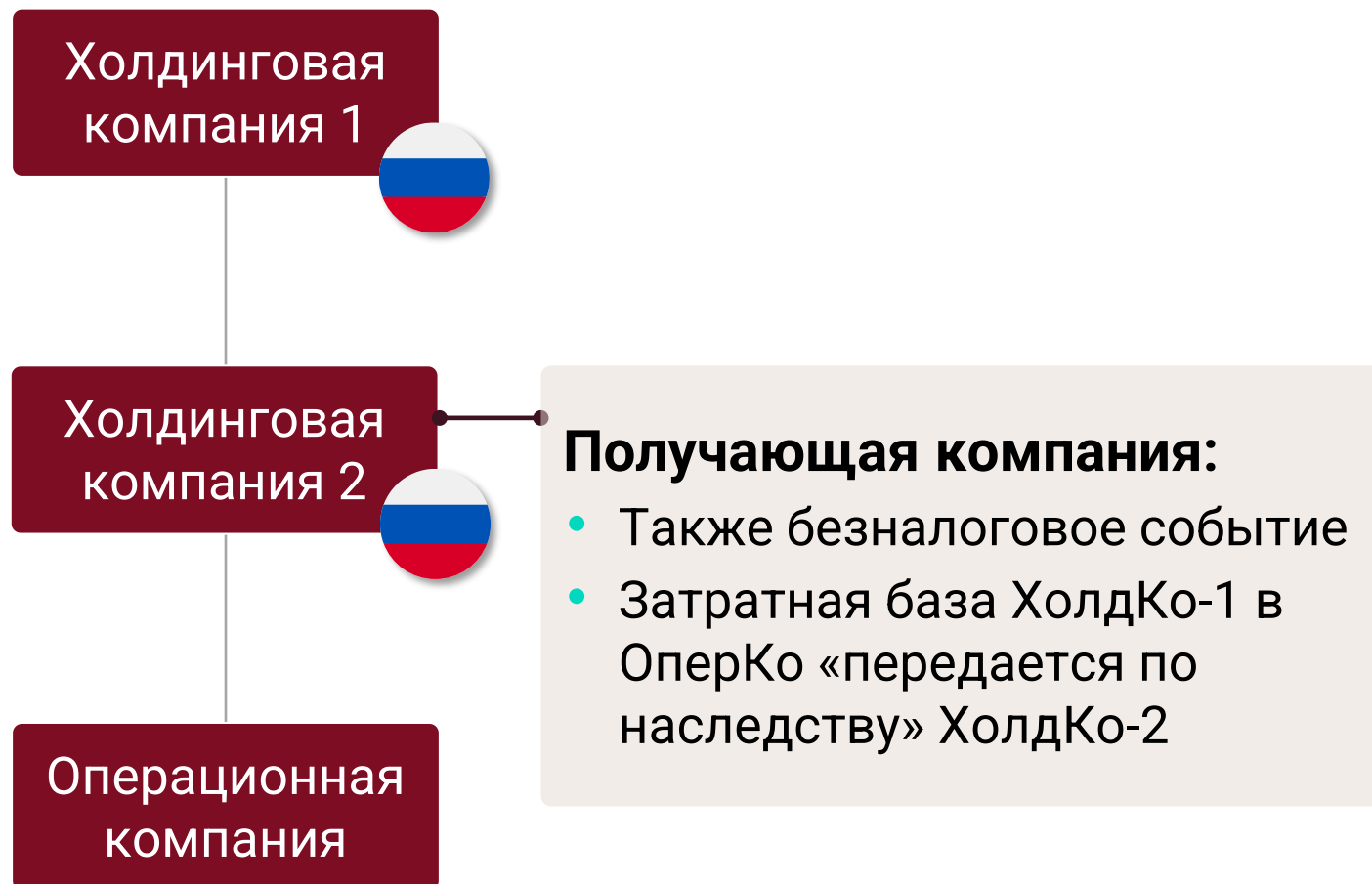
1. Вклад в капитал



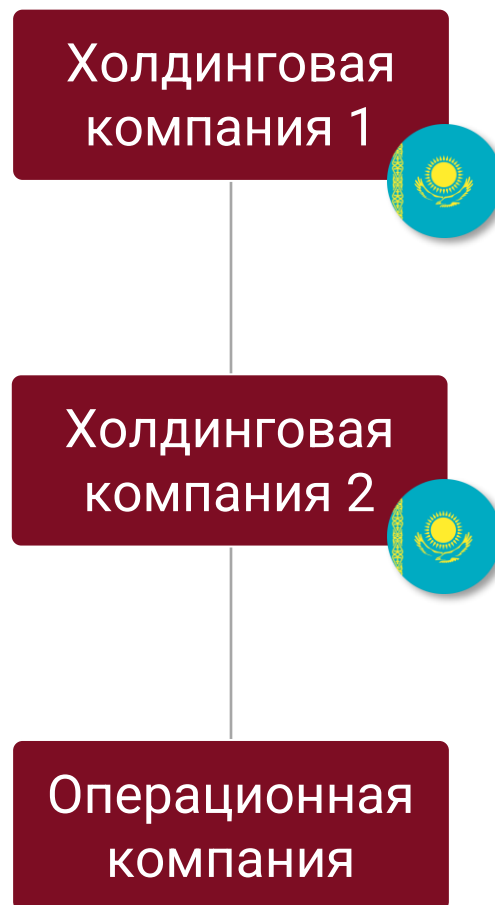
1. Вклад в капитал: Россия



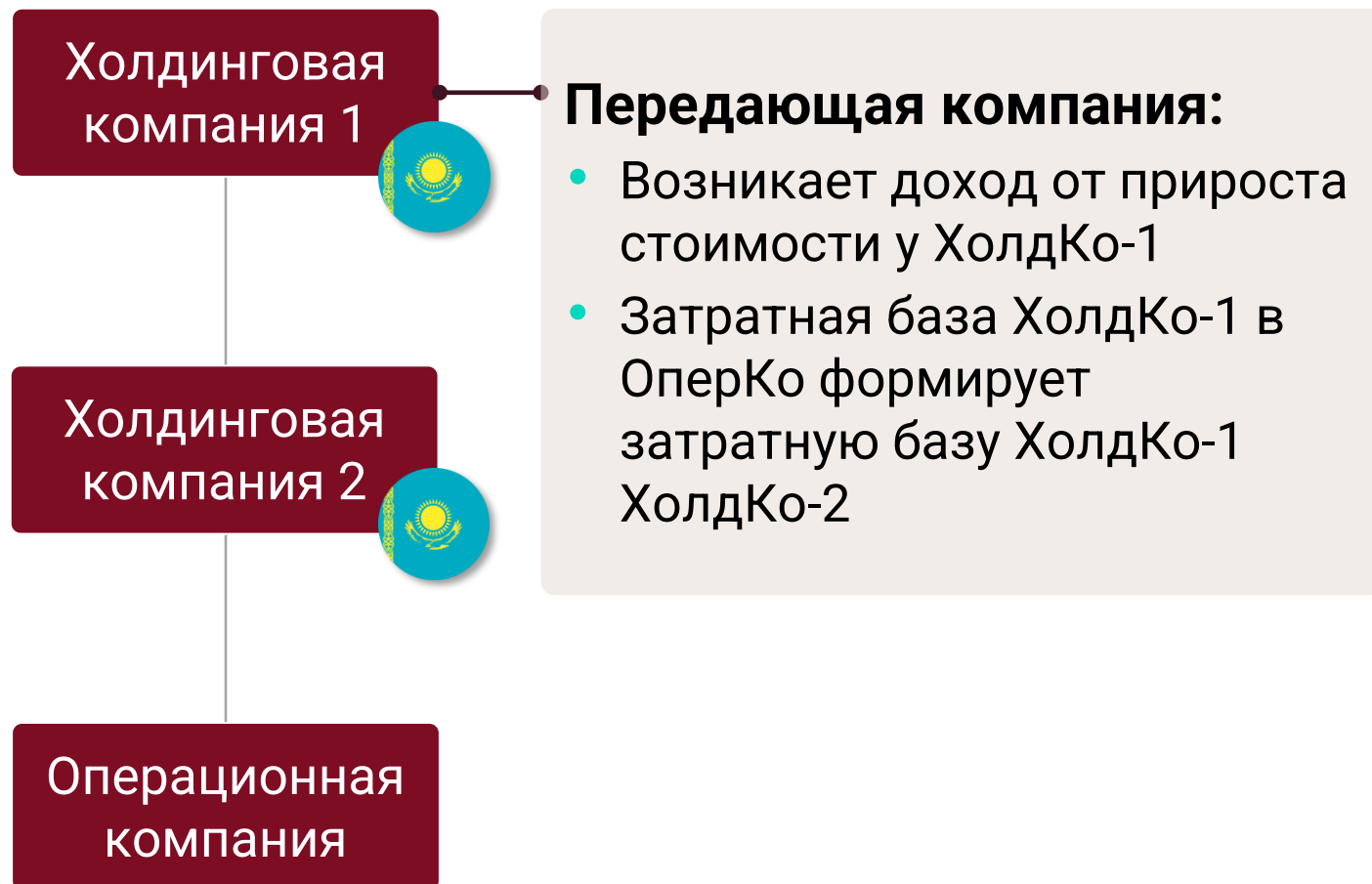
1. Вклад в капитал: Россия



1. Вклад в капитал: Казахстан



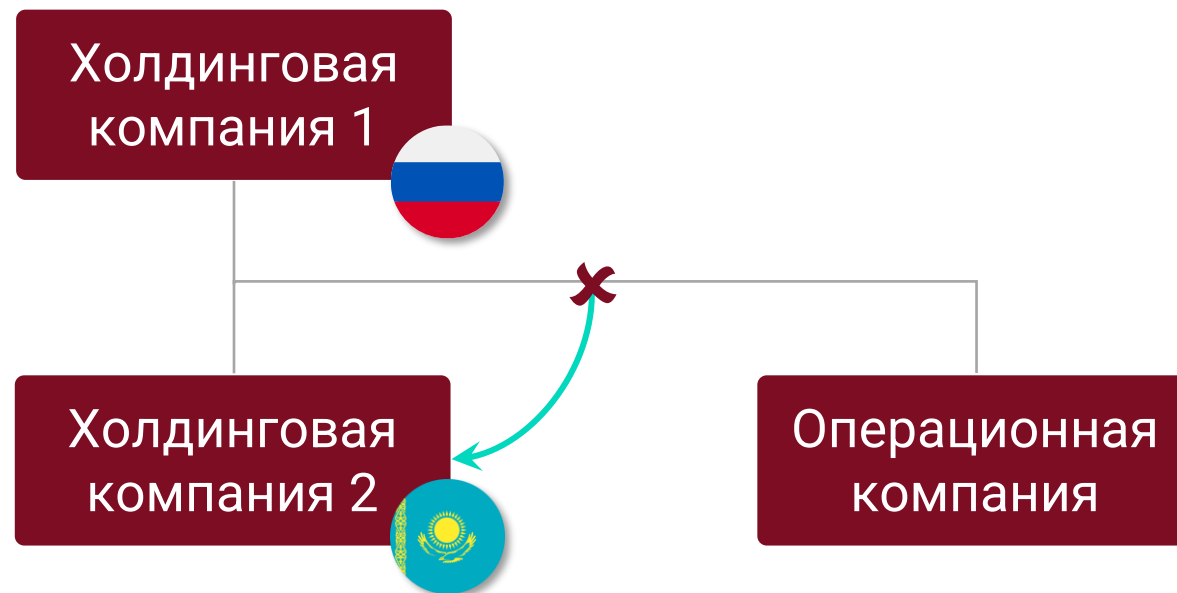
1. Вклад в капитал: Казахстан



1. Вклад в капитал: Казахстан



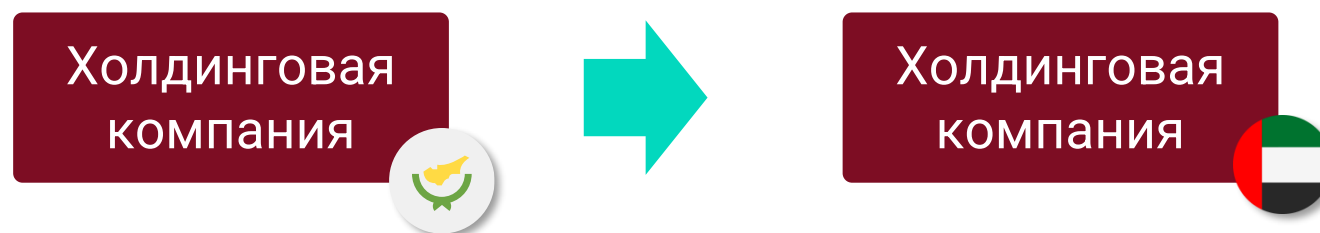
1. Вклад в капитал – на стыке юрисдикций



1. Вклад в капитал – на стыке юрисдикций



2. Редомициляция



Смена регистрации компании на другую страну без ее ликвидации

2. Редомициляция

+ Плюсы:

- Обычно не является налоговым событием для целей КИК и последствий на уровне ОперКо
- Сохраняет исходную ХолдКо

— Минусы:

- Все еще может приводить к «налогу на выход» в юрисдикции ХолдКо
- Более длительный и сложный процесс, чем продажа
- Не всегда возможен (зависит от передающей и принимающей стран)

3. Налоговая консолидация – пример ОАЭ



3. Налоговая консолидация в ОАЭ – условия



У материнской компании в ОАЭ не менее 95% капитала и прав голоса, а также право на получение не менее 95% прибыли и чистых активов



Не могут быть консолидированы компании, являющиеся квалифицированными резидентами зон свободной торговли (FTZ)



За 2025 финансовый год, если он совпадает с календарным, заявление нужно подать до 31 декабря

3. Налоговая консолидация в ОАЭ – видеопрезентация



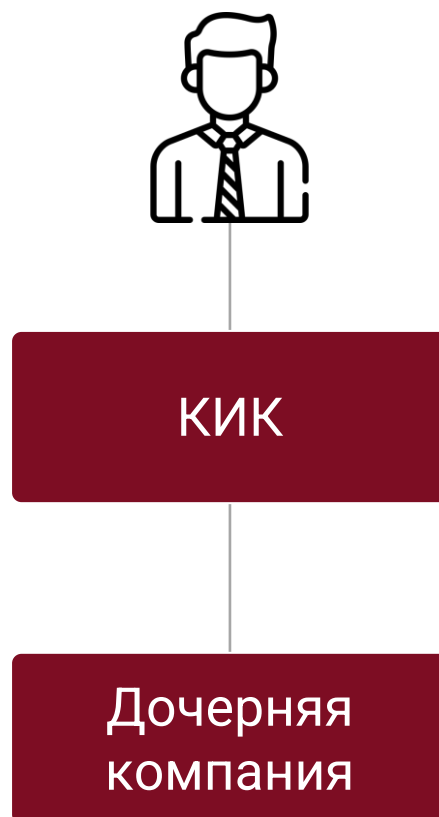
<https://globalaimcons.com/videopresentation-16-12-2024-ru-materials>

4. Планирование базы КИК



Алексей: КИК для резидентов Казахстана
как инструмент налогового планирования.

4. Планирование базы КИК: три инструмента



1

Из расчета базы КИК исключаются доходы от переоценки дочерних компаний:

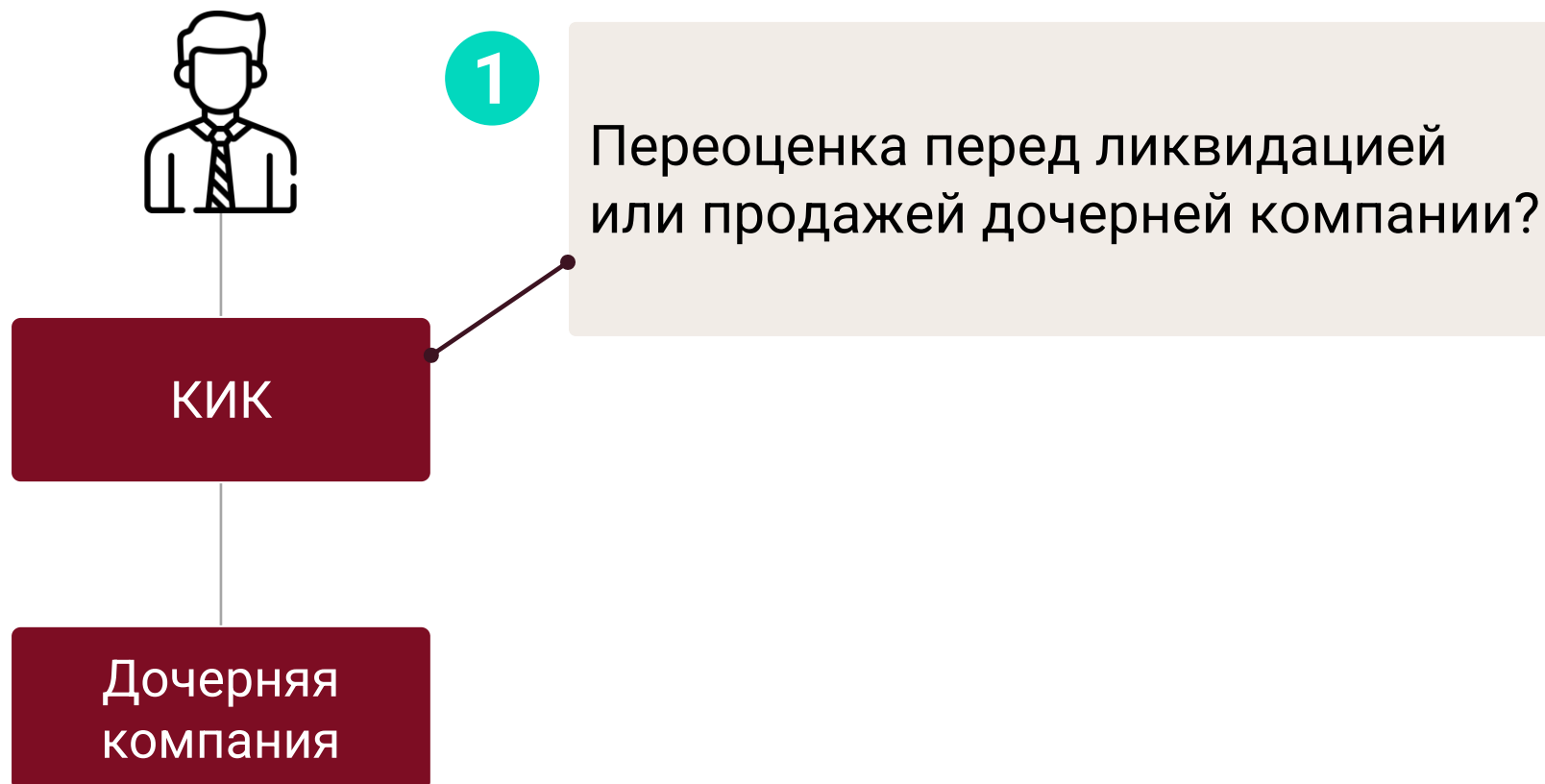


П. 3 ст. 335 и подп. 8 п. 1 ст. 238 НК РК

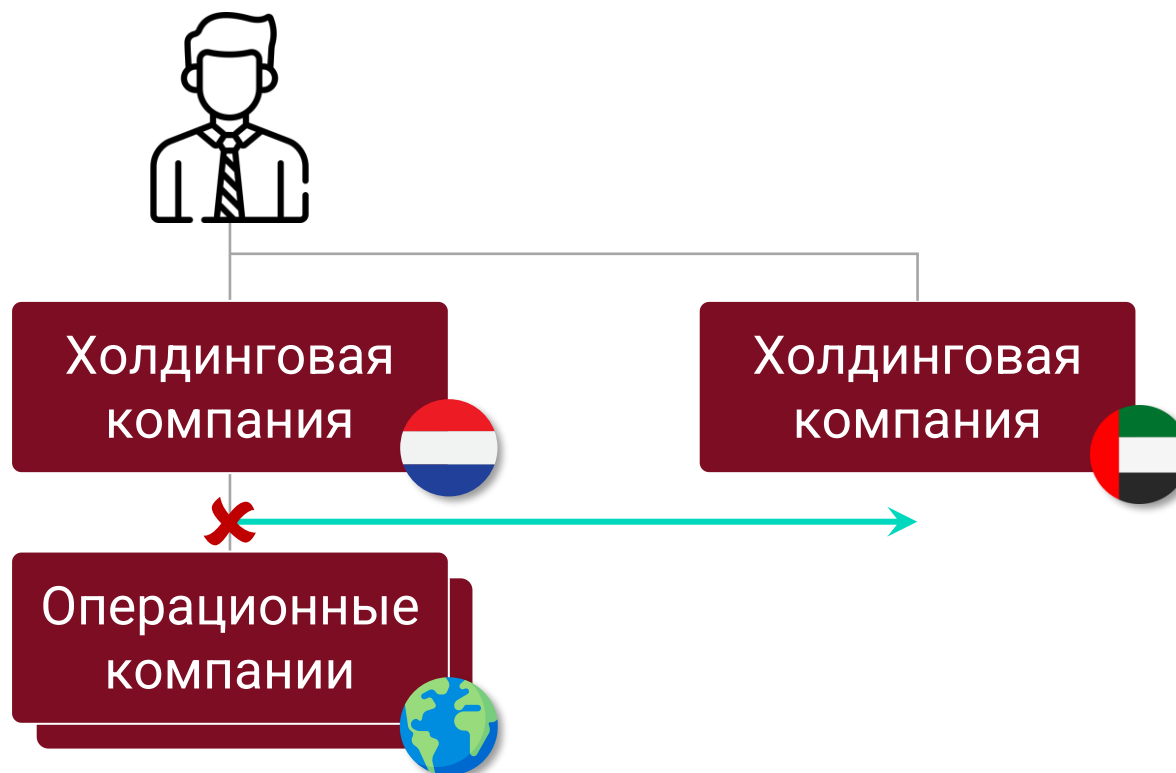


Подп. 1 п. 3 ст. 309.1 НК РФ

4. Планирование базы КИК: три инструмента



4. Планирование базы КИК: три инструмента



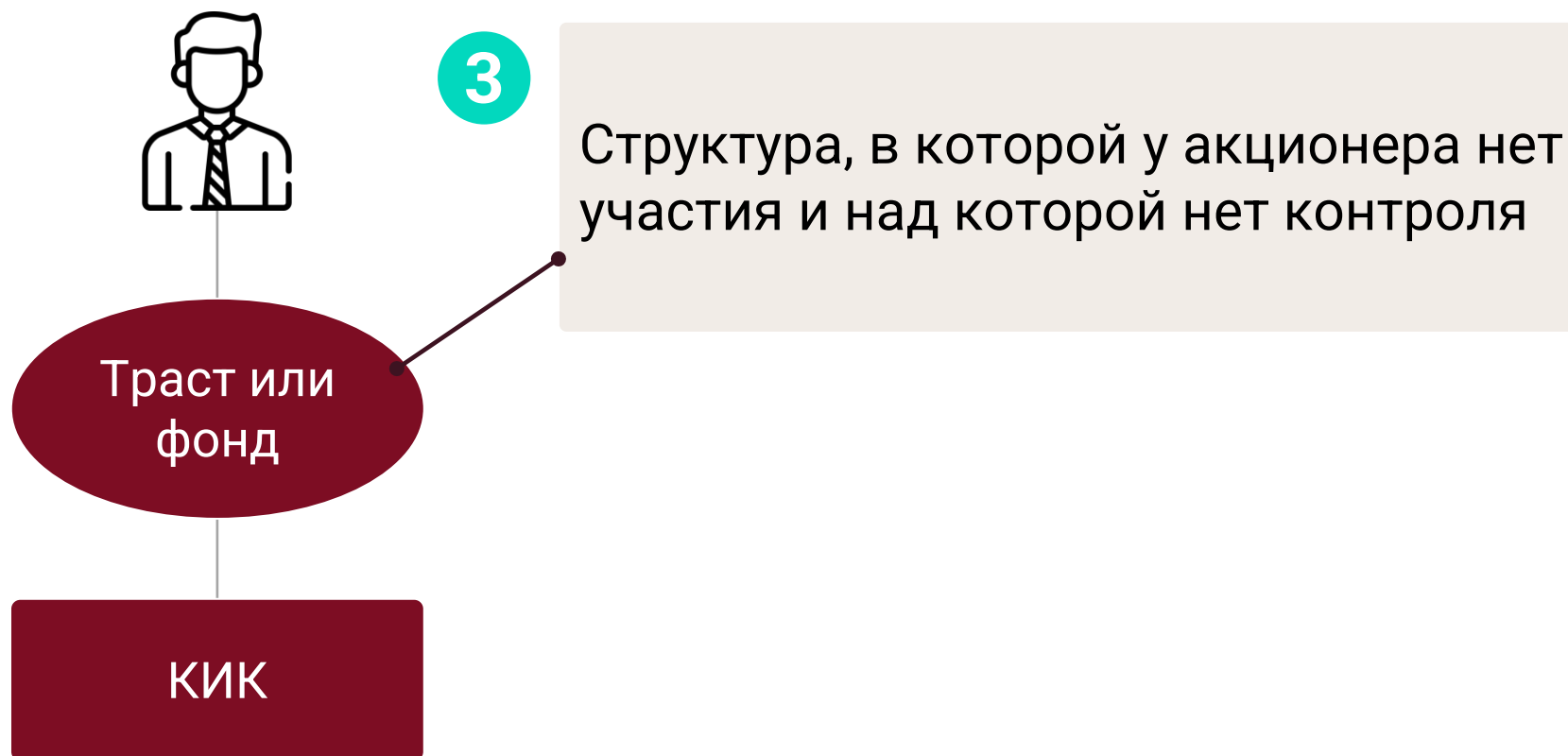
4. Планирование базы КИК: три инструмента



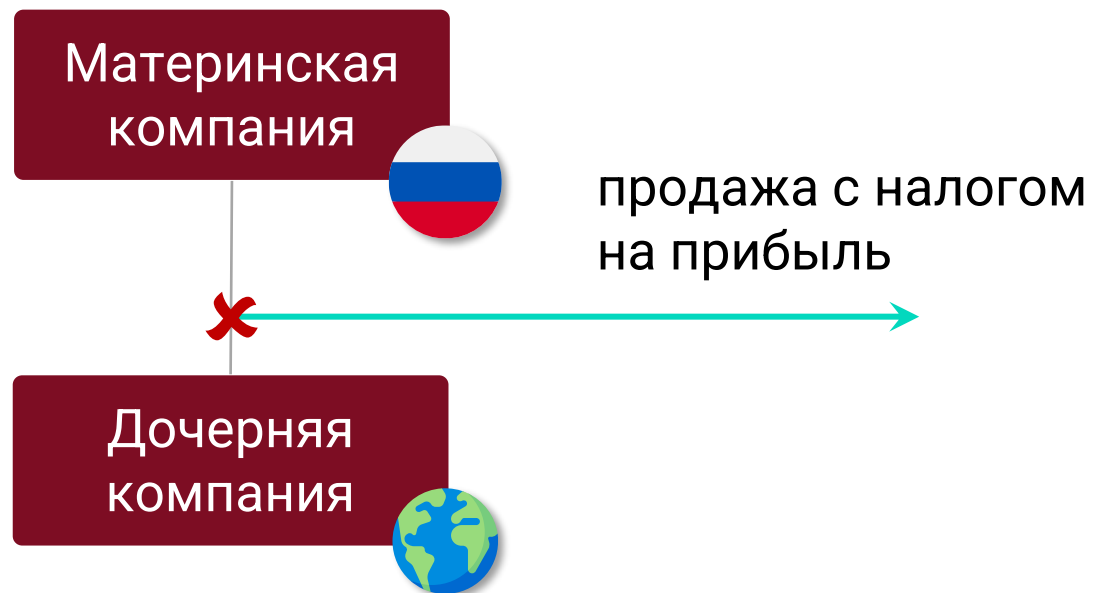
4. Планирование базы КИК: три инструмента



4. Планирование базы КИК: три инструмента



5. Реструктуризация перед сделкой



5. Реструктуризация перед сделкой



5. Реструктуризация перед сделкой



5. Реструктуризация перед сделкой



Реструктуризация незадолго перед сделкой может привести к налоговым доначислениям



Суды зачастую поддерживают налоговую службу:



Например – российский спор по [делу ООО «СМАРТС» А55-18894/2016](#)



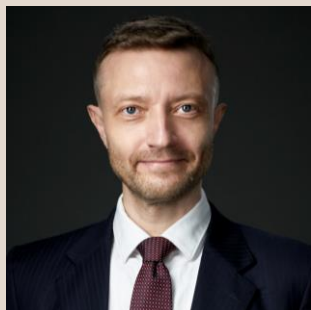
Структура, которая будет эффективной при продаже, нужно выстраивать заблаговременно

Другие инструменты реструктуризации



Q&A

Наши контакты



Виктор Калгин

Управляющий партнер Global Aim

☎ +7 905 709 52 84

✉ vkalgin@globalaimcons.com

🌐 globalaimcons.com

in [vkalgin](#)



Elia Nicolaou

Amicorp Cyprus Ltd

☎ +357 99645146

✉ e.nicolaou@amicorp.com

🌐 amicorp.com

in [elia-nicolaou-0362675](#)



Aleks Davydov

inRange

✉ aleks@inrange.nl

🌐 inrange.nl

in [aleks-davydov-912a4160](#)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.